

AIRCRAFT DESIGN AND SYSTEMS GROUP (AERO)

# Soziale Bewertung von Flugzeugprojekten

## Beispiel Airbus A380

Dieter Scholz      Hamburg University of Applied Sciences

Deutscher Luft- und Raumfahrtkongress 2022

27. – 29. September 2022

<https://purl.org/aero/PRE2022-09-27>



## Soziale Bewertung von Flugzeugprojekten – Beispiel Airbus A380

### Kurzreferat

**Zweck** – Dieser Vortrag untersucht die sozialen Auswirkungen von Flugzeugprojekten mit einem Lebenszyklusansatz am Beispiel des Programms Airbus A380.

**Methodik** – Soziale Auswirkungen werden analysiert, indem eine Social Life Cycle Assessment (S-LCA) basierend auf den "Guidelines for Social Life Cycle Assessment for Products" des Umweltprogramms der Vereinten Nationen (UNEP) und der Society of Environmental Toxicology and Chemistry (SETAC) durchgeführt wird. Stakeholder und Unterkategorien werden ausgewählt und Daten werden mit qualitativen Interviews und Webrecherchen gesammelt. Eine Folgenabschätzung wird mit der Subcategory Assessment Method (SAM) durchgeführt. Die Ergebnisse werden interpretiert und verallgemeinert.

**Ergebnisse** – Während seiner Lebensdauer hat ein Flugzeugprogramm Auswirkungen auf verschiedene Interessensgruppen. Die Lebenszyklusphase "Rohstoffgewinnung" könnte zu Menschenrechtsverletzungen führen, aber auch lokale Gemeinschaften in der Nähe der wichtigsten Produktionsstätten sind mit sozialen Auswirkungen konfrontiert, sowohl positiv als auch negativ. Die wirtschaftliche Bedeutung des Luftfahrtsektors beeinflusst die Gesellschaft, politische Entscheidungsträger, lokale Gemeinschaften und Arbeitnehmer. All dies zeigte sich auch im A380-Programm.

**Grenzen der Anwendbarkeit** – Die Datenverfügbarkeit schränkte die Untersuchung teilweise ein. Das Projekt deckt nicht alle Lebenszyklusphasen und Interessensgruppen ab. Stattdessen liegt der Fokus auf ausgewählten Phasen und Gruppen.

**Bedeutung in der Praxis** – Die Studie kann Entscheidungsträgern in der Luftfahrt helfen, ein Produkt bereitzustellen, das das Wohlergehen seiner Interessensgruppen verbessert.

**Soziale Bedeutung** – Die Durchführung einer S-LCA in der Luftfahrt rückt die sozialen Implikationen des Flugzeugprogramms in den Fokus und bietet eine Grundlage für eine allgemeine Diskussion über seine soziale Nachhaltigkeit.

**Originalität** – Dies scheint die erste Arbeit zum Thema S-LCA eines Flugzeugprogramms zu sein.

## Unsere Aktivitäten und Dokumente zum Thema

### Projektarbeit

LOTH, Ann-Christin, 2021: *Social Evaluation of Aircraft*. Project. Hamburg University of Applied Sciences, Aircraft Design and Systems Group (AERO). Verfügbar unter: <https://nbn-resolving.org/urn:nbn:de:gbv:18302-aero2021-12-16.012>.

### Vortrag: DGLR Bezirksgruppe Hamburg

LOTH, Ann-Christin, SCHOLZ, Dieter, 2021: *Soziale Bewertung von Flugzeugen – Das Projekt Airbus A380*. Hamburg Aerospace Lecture Series (AeroLectures), Online, 2021-11-18 mit Ergänzungen vom 16.12.2021. Verfügbar unter: <https://doi.org/10.5281/zenodo.5844726> und <https://doi.org/10.48441/4427.401>

>>> 16. Dezember 2021: Auslieferungen des letzten Airbus A380 von Hamburg-Finkenwerder <<<

### Als Pressemitteilung verbreitet

SCHOLZ, Dieter, 2021: *Tschüss Airbus A380 – Ein Nachruf*. Pressemitteilung von 2021-12-28. Hamburg University of Applied Sciences, Aircraft Design and Systems Group (AERO). Verfügbar unter: <https://www.pressebox.de/bx/1092500> (HTML), <https://purl.org/aero/PR2021-12-28> (PDF).

### Internet-Seite (Text wie im HAW Bericht)

SCHOLZ, Dieter, 2021: *Airbus A380 – Ein Nachruf*. Verfügbar unter: <https://purl.org/ProfScholz/A380>

### Zeitschriftenartikel bei Airliners.de

SCHOLZ, Dieter, 2021: Der Airbus A380 hinterlässt einen Scherbenhaufen aus Altlasten. In: *Airliners.de*, 2022-01-11. Verfügbar unter: <https://perma.cc/TRM3-LQ9B> (HTML), <http://hdl.handle.net/20.500.12738/12998>.

## Unsere Aktivitäten und Dokumente zum Thema

### HAW-Bericht

SCHOLZ, Dieter, 2022. *Airbus A380 – Ein Nachruf*. Bericht. Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg, Aircraft Design and Systems Group (AERO).  
Verfügbar unter: <https://doi.org/10.48441/4427.402>  
und <https://purl.org/aero/RR2022-04-19> (PDF).

## Poster auf dem DLRK 2022

### Department Fahrzeugtechnik und Flugzeugbau

Verfügbar unter: <https://purl.org/aero/POS2022-09-27a>.

### Airbus A380 – Ein Nachruf

Verfügbar unter: <https://purl.org/aero/POS2022-09-27b>.

Vor 20 Jahren: **Berechnungen zur Verlängerung der Start- und Landebahn** in Hamburg-Finkenwerder für den Airbus A380

Verfügbar unter: <https://purl.org/aero/POS2022-09-27c>.

### Comparing Aircraft Wake Turbulence with Induced Power Calculations

Verfügbar unter: <https://purl.org/aero/POS2022-09-27d>.

## REPOSIT

## Airbus A380 – Ein Nachruf

Dieter Scholz

2022

Publikationsstatus: Publierte Version

Typ des Dokumentes: Bericht

### Empfohlene Zitierung:

SCHOLZ, Dieter, 2022. *Airbus A380 – Ein Nachruf*. Bericht. Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg, Aircraft Design and Systems Group (AERO).

### Zitierlink:

DOI: <https://doi.org/10.48441/4427.402>

Handle: <http://hdl.handle.net/20.500.12738/12940>

### Nachnutzung:

Das Werk ist lizenziert unter Creative Commons *Namensnennung* 4.0 International (CC BY 4.0)  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>





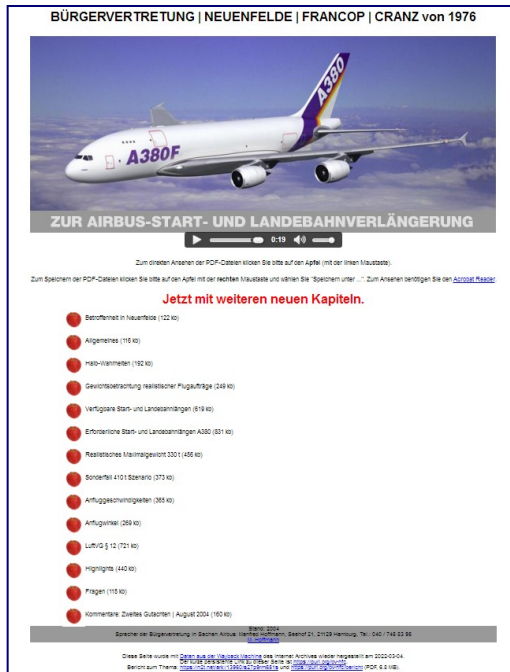
## Unsere Aktivitäten und Dokumente zum Thema

### Veröffentlicht für Bürgervertretung

BV-NFC, 2022: *Technische Informationen und Hintergründe zur Start- und Landebahnverlängerung in Hamburg-Finkenwerder für den Airbus A380*. 241 Seiten. Verfügbar unter:  
<https://nbn-resolving.org/urn:nbn:de:gbv:18302-aero2022-03-15.018>.

### Erneuerung der Homepage der Bürgervertretung von 2004

<https://purl.org/BV-NFC>



BÜRGERVERTRETUNG | NEUENFELDE | FRANCOPI | CRANZ von 1976

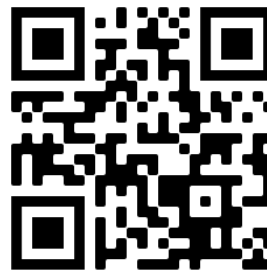
ZUR AIRBUS-START- UND LANDEBAHNVERLÄNGERUNG

Zum Speichern der PDF-Dateien klicken Sie bitte auf den Apfel (mit der linken Maustaste).  
 Zum Speichern der PDF-Dateien klicken Sie bitte auf den Apfel mit der rechten Maustaste und wählen Sie "Speichern unter...". Zum Ansehen benötigen Sie den [Adobe Reader](#).

**Jetzt mit weiteren neuen Kapiteln.**

- Betriebsart in Neuenfelde (122 Ki)
- Allgemeines (118 Ki)
- Halbkreisplan (182 Ki)
- Sevorberachtung realistischer Flugaufträge (248 Ki)
- Vertikale Bau- und Ländeanlagen (819 Ki)
- Erweiterte Bau- und Ländeanlagen A380 (83 Ki)
- Realistisches Klimaprojekt 2001 (456 Ki)
- Sonderfall 4101 Szenario (372 Ki)
- Anflugschonungswegen (265 Ki)
- Anflugsweg (289 Ki)
- Luftraum § 12 (721 Ki)
- Höhenprofile (442 Ki)
- Fragen (115 Ki)
- Normentwurf Zweifels-Güterflüge | August 2004 (163 Ki)

Seite 5 von 5  
 Sachverhalt Bürgervertretung in Sachen Airbus, Hamburg, 2004, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, Hamburg, Nr. 040/1743/23/24  
 Diese Seite wurde mit [Drupal 7.68.0](#) auf [Drupal.org](#) entwickelt. Sie können [hier](#) mehr Informationen über Drupal.org finden.  
 Bereitgestellt durch [www.drupal.org](#) und [www.drupal.org](#).  
 Bereit zum Thema [www.drupal.org](#) und [www.drupal.org](#).  
 Bereit zum Thema [www.drupal.org](#) und [www.drupal.org](#).



## Bürgervertretung

Neuenfelde – Francop – Cranz von 1976

### Technische Informationen und Hintergründe zur Start- und Landebahnverlängerung in Hamburg-Finkenwerder für den Airbus A380



2022

## Soziale Bewertung von Flugzeugprojekten – Beispiel Airbus A380

# Inhaltsverzeichnis

- **Motivation**
- **Social-Life-Cycle Assessment (S-LCA)**
- **Der A380 – Hintergrundinformationen**
- **Soziale Bewertung des A380**
  - Interessensgruppe lokale Bevölkerung
    - **Startbahnverlängerung**
    - Teilzuschüttung vom Mühlenberger Loch (Elbbucht)
    - Umsiedelung: Hasselwerder Straße und andere Grundstücke
    - Lokale Beschäftigung, Gesundheit und Sicherheit, Materielle Ressourcen
  - Interessensgruppe Arbeiter
  - Interessensgruppe Passagiere
  - Interessensgruppe Gesellschaft
  - Interessensgruppe Staat
  - Interessensgruppe Airlines
  - Interessensgruppe Zulieferer
  - Interessensgruppe Anleger
  - Interessensgruppe Airbus
- **Fazit**
- **Das Ende ...**
- **Die Zukunft ...**

# Motivation

## Motivation

### 1.) Vergleich mit anderen Großprojekten – Beispiel Reschensee (Stausee)

- Lage: Vinschgau, Südtirol (Italien)
- Bauzeit: 1947–1949
- **Keine offene Kommunikation:**  
"Ein pro forma in italienischer Sprache vorgenommener unauffälliger Aushang am Gemeindehaus blieb wie beabsichtigt unbeachtet."
- **Enteignungen** im "nationalen Interesse zur Stärkung der nationalen Industrie".
- **Protest der Bevölkerung** konnte das Projekt nicht stoppen.
- **Niedrige Entschädigung**, kein Realersatz.
- **Polizei** musste zum Schutz der Mitarbeiter der Betreibergesellschaft eingreifen.

Quelle: Wikipedia



#### Reschensee

Dörfer sind im Stausee untergegangen. Nur der Kirchturm schaut noch heraus.

- 163 Gebäude gesprengt.
- 70 % der Bevölkerung abgewandert.
- 514 ha Kulturfläche vernichtet.
- Lage: Vinschgau, Südtirol (Italien)
- Bauzeit: 1947–1949

(Foto: Wladyslaw Sojka, [www.sojka.photo](http://www.sojka.photo))

## Motivation

### 2.) Letzte Auslieferung eines A380

- 16. Dezember 2021: Auslieferungen des letzten Airbus A380 von Hamburg-Finkenwerder an den Kunden Emirates. Dieses Datum ist ein gewisser Abschluss des A380-Projektes.
- Welche sozialen Auswirkungen hatte und hat der A380?



Emirates A380 (Foto: Tomáš Holata)

# Social Life Cycle Assessment



## Social Life Cycle Assessment

### Methodik



Lebenszyklus eines Produkts. Abbildung: The National Institute of Standards and Technology (NIST)

- 3 Säulen-Modell der Nachhaltigkeit: **Ökonomie, Ökologie (LCA) und Soziales**
- **Soziale Lebenszyklusanalyse (S-LCA)** als systematische und holistische Methodik zur Bewertung eines Produktes in Bezug auf dessen soziale Wirkung während des gesamten Lebensweges
- **S-LCA** evaluiert positive und negative soziale und sozio-ökonomische Auswirkungen eines Produktes während seines Lebensweges
- **Wichtigstes Dokument:**  
*Guidelines for Social Life Cycle Assessment of Products*  
von UNEP / SETAC
- Nach **ISO 14040 / 14044**



## Social Life Cycle Assessment

### Methodik

- Auswahl von Interessensgruppen
- Auswahl von Unterkategorien
- Daten können qualitativ / semi-qualitativ oder quantitativ sein
- Daten können subjektiv sein

Interessensgruppen und Unterkategorien  
gemäß Guidelines, UNEP 2009  
(<https://perma.cc/ZSZ4-6KPH>)

Stakeholder categories	Subcategories
Stakeholder "worker"	Freedom of Association and Collective Bargaining Child Labour Fair Salary Working Hours Forced Labour Equal opportunities/Discrimination Health and Safety Social Benefits/Social Security
Stakeholder "consumer"	Health & Safety Feedback Mechanism Consumer Privacy Transparency End of life responsibility
Stakeholder "local community"	Access to material resources Access to immaterial resources Delocalization and Migration Cultural Heritage Safe & healthy living conditions Respect of indigenous rights Community engagement Local employment Secure living conditions
Stakeholder "society"	Public commitments to sustainability issues Contribution to economic development Prevention & mitigation of armed conflicts Technology development Corruption
Value chain actors* not including consumers	Fair competition Promoting social responsibility Supplier relationships Respect of intellectual property rights

# Der A380 – Hintergrundinformationen

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### A380 – Flugzeugdaten

- **Größtes Passagierflugzeug der Welt**
  - Länge: 72,6 m
  - Spannweite: 79,8 m
  - Höhe: 24,2 m (79,3 ft)
- Max. Machzahl (MMO): 0,89 (961 km/h\*)
- Reiseflug Machzahl: 0,85 (917 km/h\*)
  - \* in der Stratosphäre
- Doppelstöckig mit 4 Triebwerken:
  - Rolls Royce Trent 900
  - Engine Alliance GP7200
- Reichweite bei max. Passagieranzahl: 8000 NM (14800 km)
- Max. Reichweite: 8800 NM (16300 km)

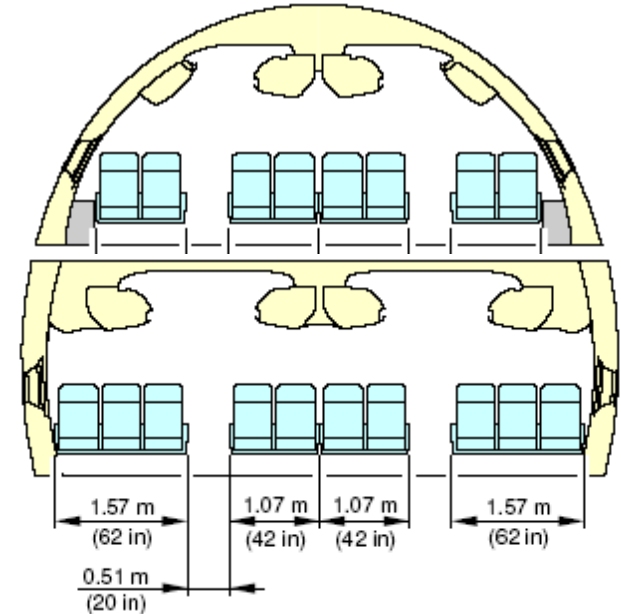


A380  
(Foto: Roger Green)

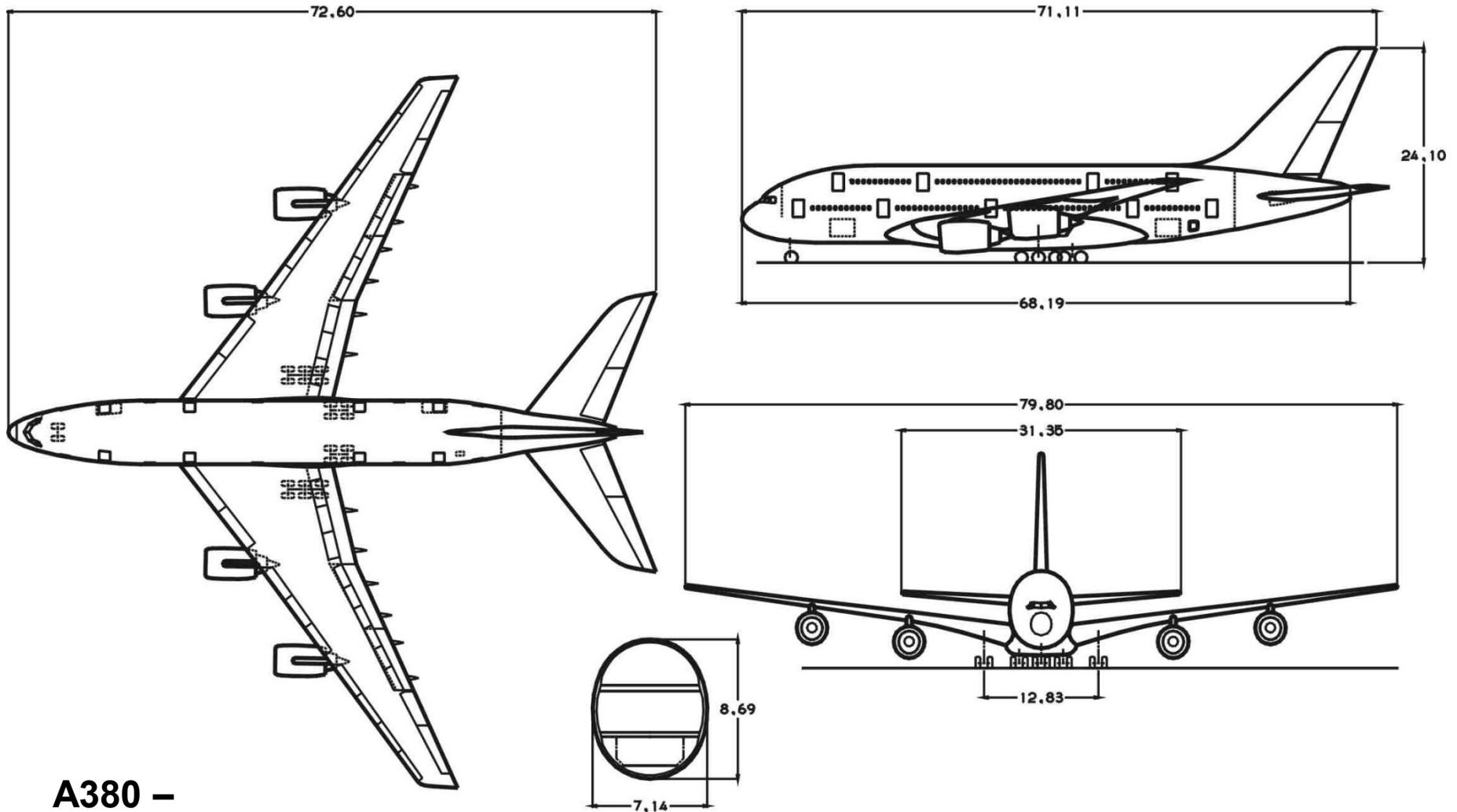
## Der A380 – Hintergrundinformationen

### A380 – Flugzeugdaten

- **Massen** (Weight Variant 000):
  - Max. Rollmasse, MTW: 562 t
  - Max. Abflugmasse, MTOW: 560 t
  - Max. Landemassee, MLW: 386 t
  - Max. Leertankmassee, MZFW: 361 t
  - Typische Betriebsleermasse, OEW: 278 t
  - Typische max. Nutzlast: 83 t
  - Typische Nutzlast bei max. Reichweite: 34 t
  - Max. Kraftstoffmassee: 248 t (310000 l)
  
- Max. **Passagieranzahl**: 853 (Standard: 555)
- **Flügelfläche**: 846 m<sup>2</sup>
- Flügelstreckung:  $A = b^2/S = 7,53$
- Flügel Pfeilung (25%-Linie): 33,5°
- Max. Flight Level (**Flughöhe**): FL 430 (13100 m)



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>

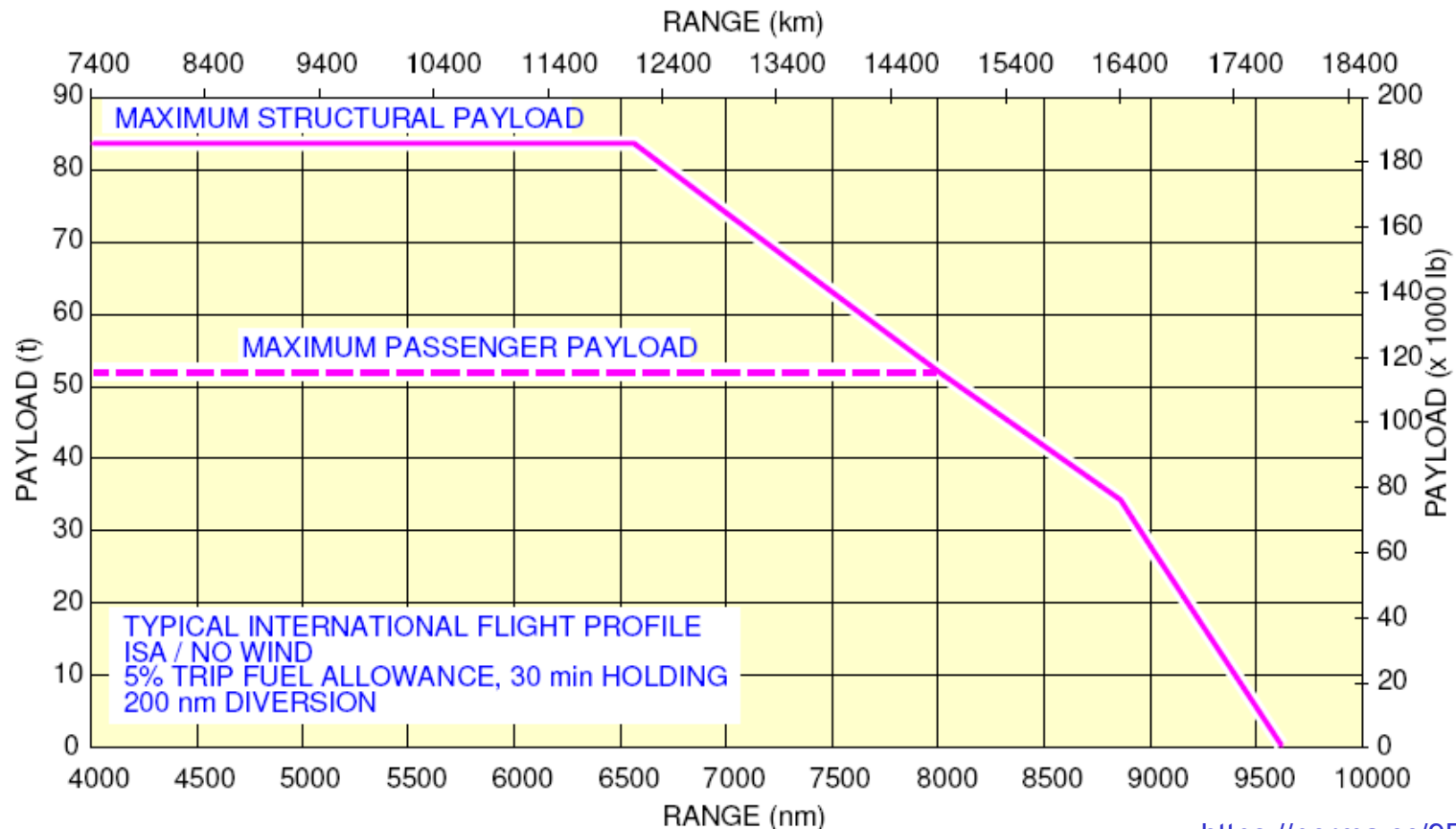


## A380 – Dreiseitenansicht

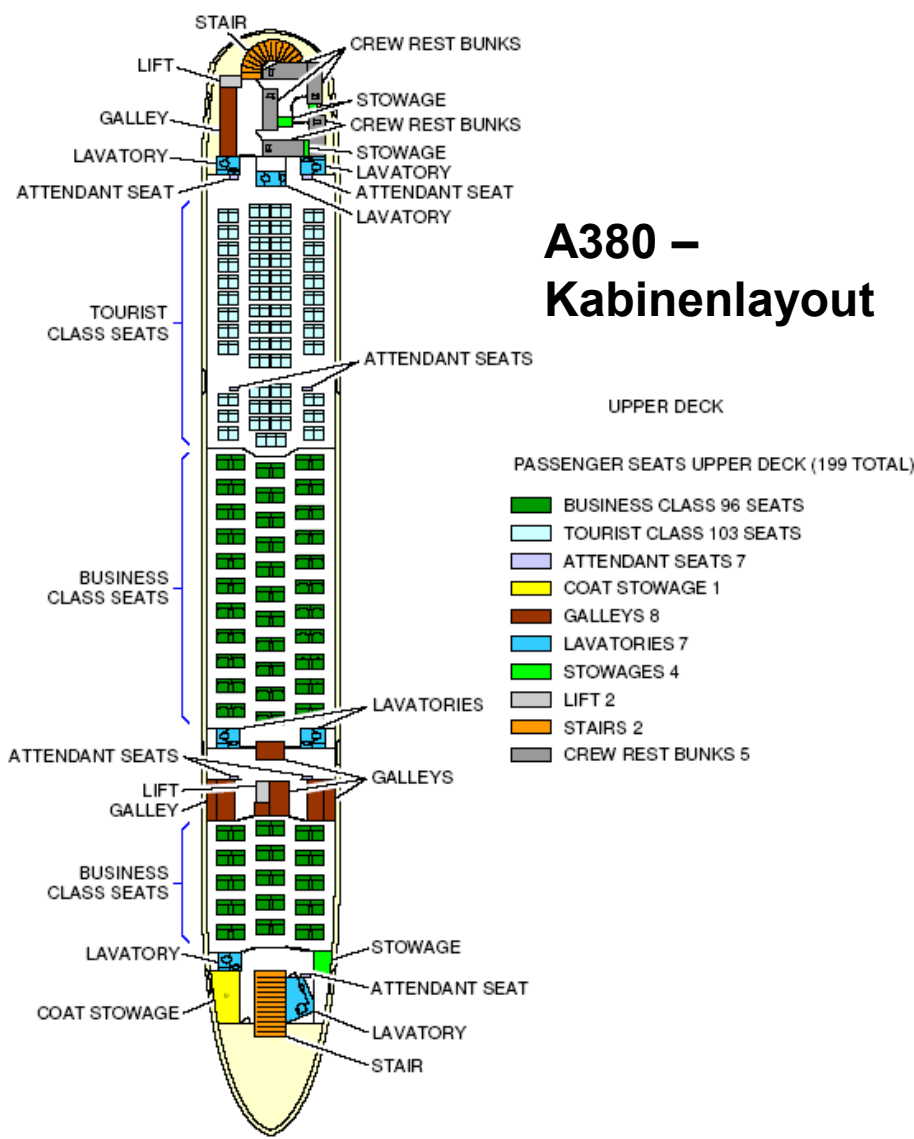
Scholz: Aircraft Design (<http://HOOU.ProfScholz.de>)

## Der A380 – Hintergrundinformationen

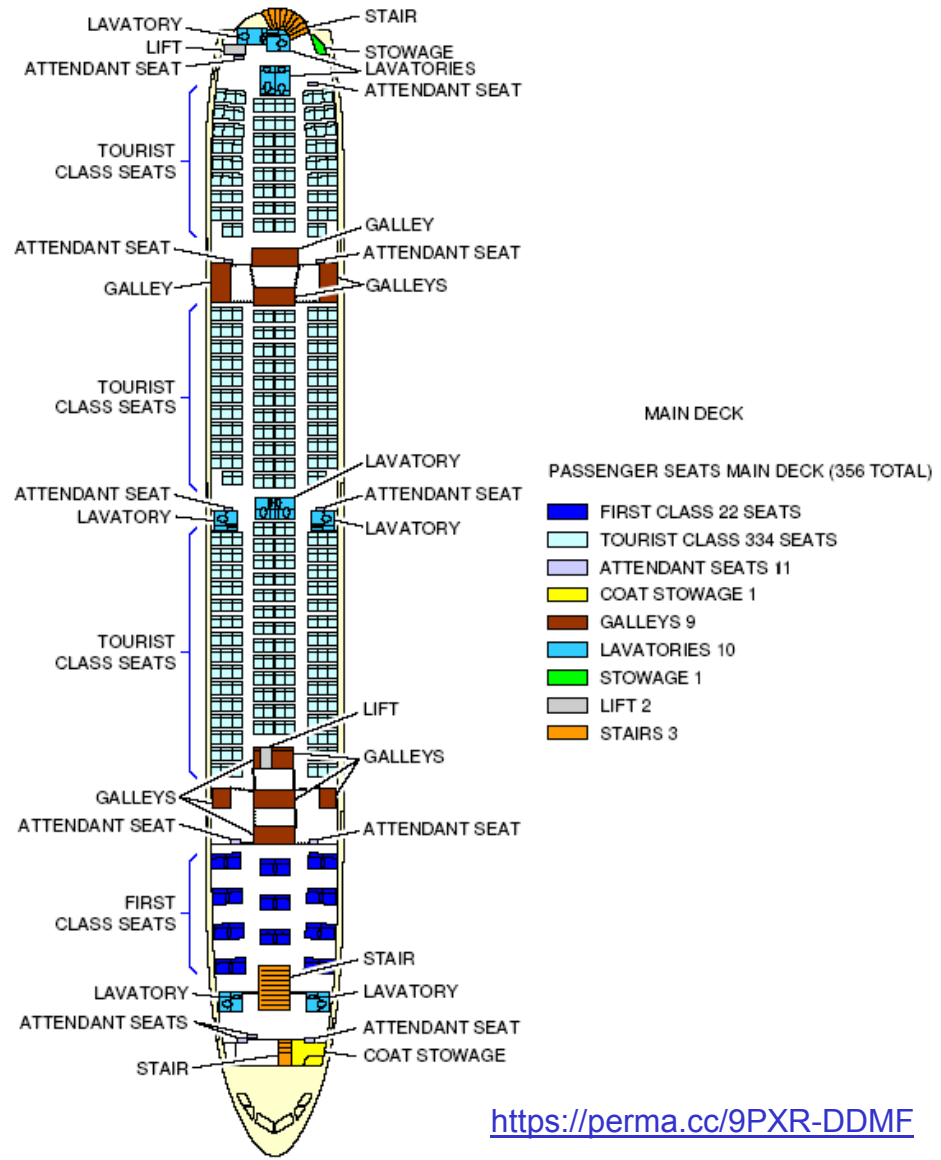
### Nutzlast-Reichweitendiagramm (Payload-Range Diagram)



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>



Interior Arrangements - Plan View  
Standard Configuration - Upper Deck



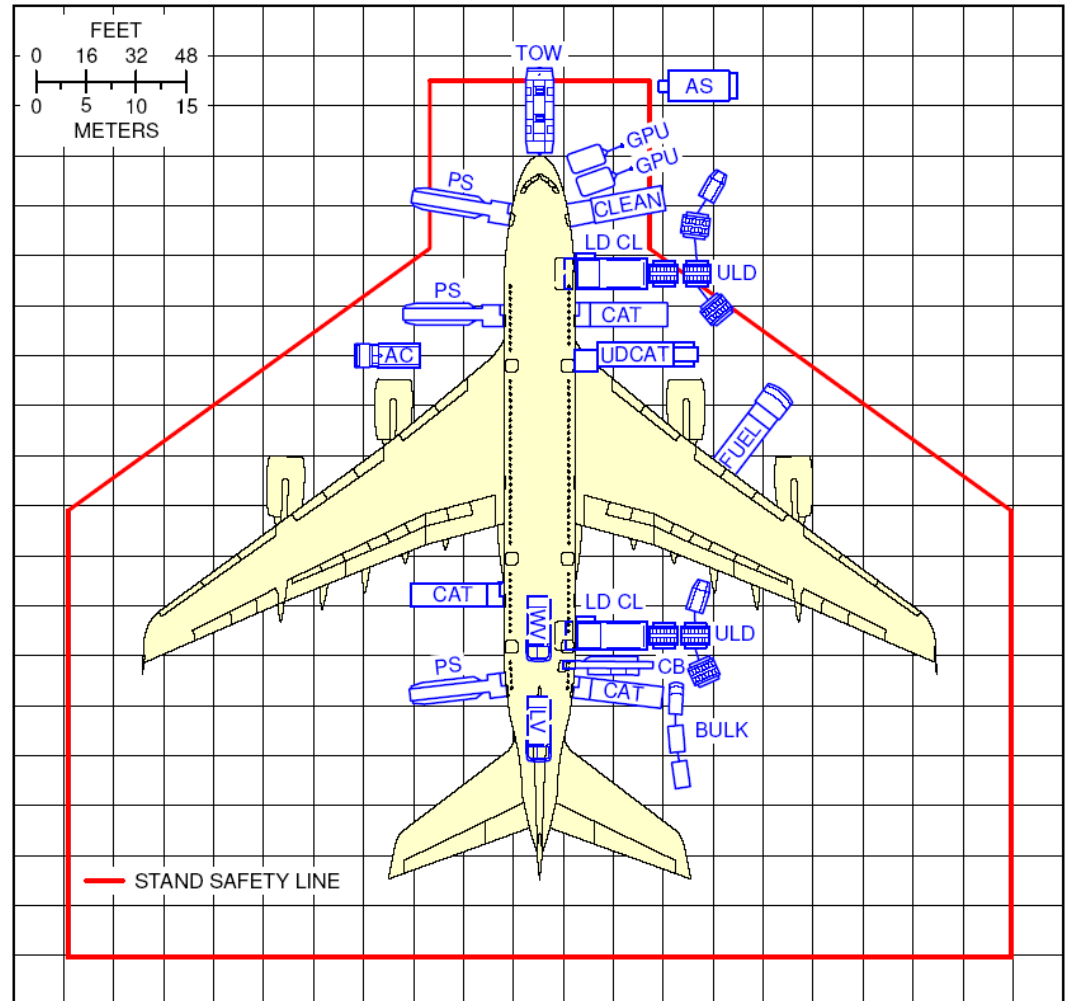
Interior Arrangements - Plan View  
Standard Configuration - Main Deck

<https://perma.cc/9PXR-DDMF>



## Der A380 – Hintergrundinformationen

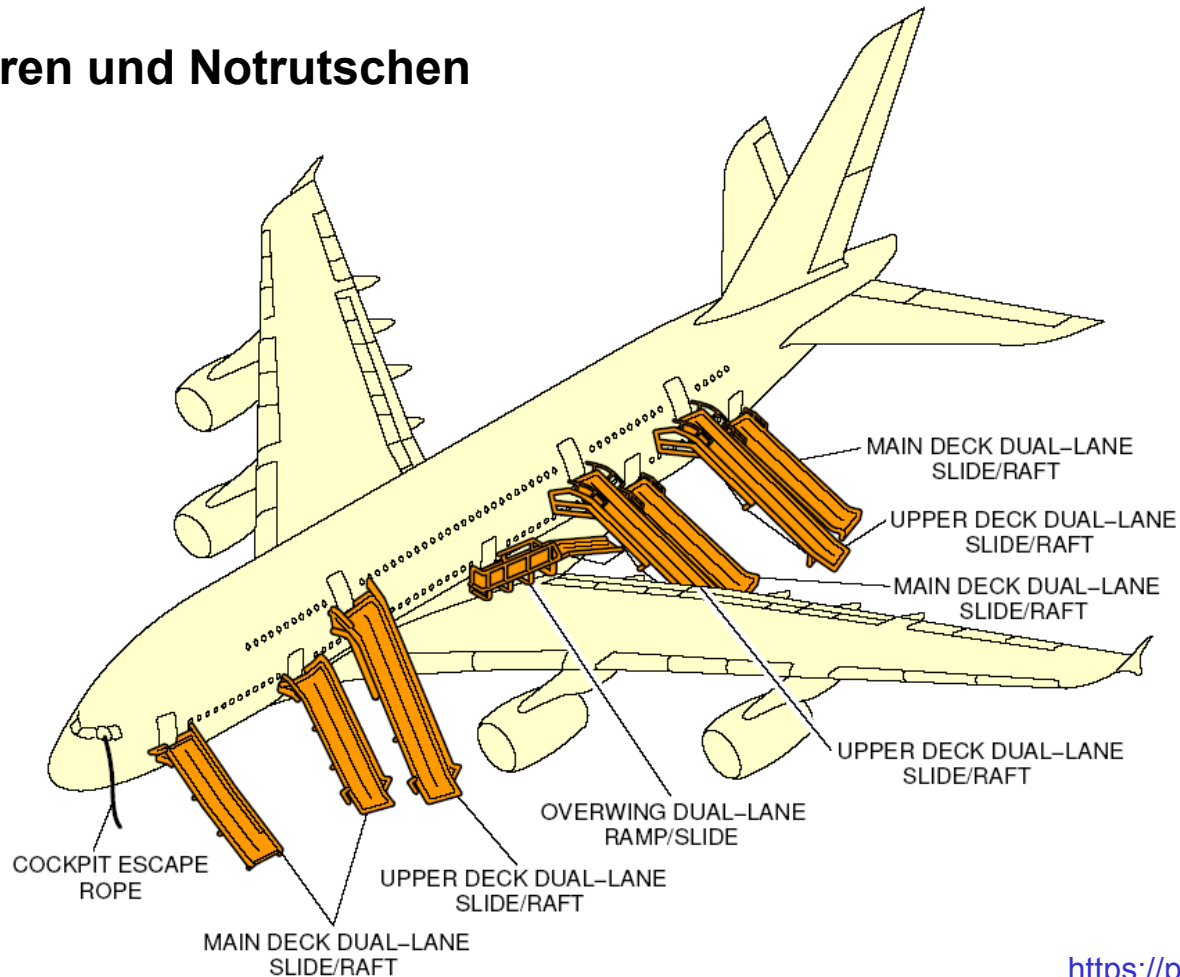
# Abfertigung eines Airbus A380



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>

## Der A380 – Hintergrundinformationen

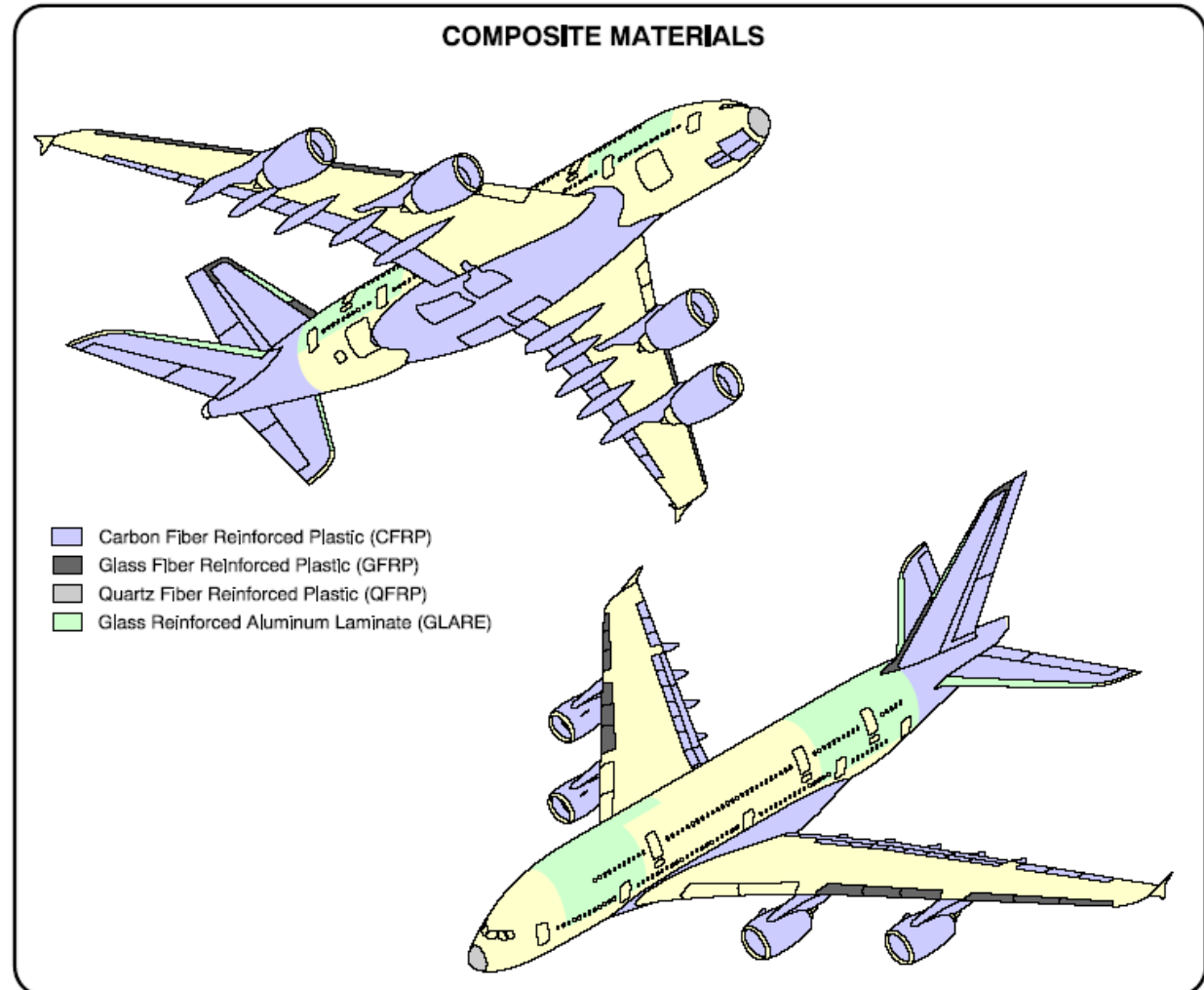
### A380 – Türen und Notrutschen



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### A380 – Materialien



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Geschichte des Airbus A380

- 1994: Bekanntgabe des Projekts A3XX als Konkurrenzmodell zur Boeing 747
- 2000: offizieller Start des Projekts A380
- 2004: Anlauf der Hauptproduktion. Aufteilung der Produktion auf verschiedene europäische Städte:
  - Hamburg: hintere und vordere Rumpfsegmente, Innenausstattung, Lackierung und Auslieferung an Kunden in Europa und in den Nahen Osten
  - Stade: Seitenleitwerk
  - Saint Nazaire: mittlere Rumpfsegmente
  - Cadiz: Höhenleitwerk
  - Broughton: Flügel
  - Toulouse: Endmontage
- 2005: Jungfernflug des 1. A380 in Toulouse vom Blagnac International Airport
- 2007: Auslieferung des ersten A380 für Singapore Airlines nach Auslieferungsverzögerungen durch Kabelprobleme
- 2008: Emirates übernimmt in Hamburg den ersten A380
- 2019: Verkündung des A380 Produktionsstops ab 2021
- 2021: Letzter A380 wird von Hamburg an Emirates übergeben

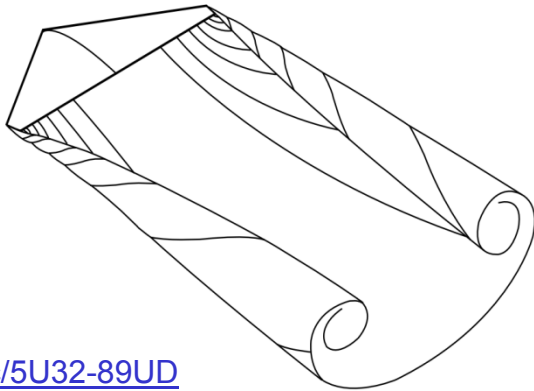
## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Gründe für frühzeitiges Produktionsende

- Steigende Anzahl von Direktverbindungen
- Der A380 erreicht nur eine **geringere Auslastung** (load factor) als kleinere Flugzeuge
- Mit dem Doppelstockrumpf erfordert der A380 eigenes Ground Support Equipment
- **A380 zu schwer** durch:
  - Größere Auslegung in Vorbereitung auf weitere Versionen (A380-900, A380F) insbesondere beim Fahrwerk und beim Flügel.
  - Ovaler Rumpf (ungünstig als Druckrumpf)
  - Großes Leitwerk (durch Doppelstockkabine in Proportionen kurzer Rumpf, damit kurzer Hebelarm, insbesondere beim A380-800)
- **Erhöhter induzierter Widerstand** durch:
  - Geringe Streckung  $A = b^2/S = 7,5$  (A340/A330-300: 10; A350-900: 9,5)
- **Weniger treibstoffeffiziente Triebwerke** als neue Flugzeuge wie Boeing 787, Airbus A350 (SFC ca. 6 % - 7 % besser)
- A380 hat mehr Quadratmeter Kabinenfläche pro Sitzplatz (gut für Komfort, schlecht für Leichtbau)
- Aerodynamik, Leichtbau und Triebwerke zusammen ergeben eine A380, die **geringe relative Nutzlast** (Nutzlast / MTOW) und damit **geringe Wirtschaftlichkeit** hat

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Wirbelschleppen



<https://perma.cc/5U32-89UD>

Die (induzierte) Leistung,  $P_i$ , die fortgesetzt in die Neubildung der Wirbelzöpfe gesteckt werden muss ist

- $m$ : Masse des Flugzeugs (max. 386 t im Anflug)
- $g$ : Erdbeschleunigung ( $g = 9,81 \text{ m/s}^2$ )
- $\rho$ : Luftdichte ( $\rho = 1,225 \text{ kg/m}^3$ , ISA, MSL)
- $V$ : Fluggeschwindigkeit (im Anflug z.B.  $V = 166 \text{ kt}$ )
- $e_{\text{eff}}$ : Effizient (z.B. durch Winglets gesteigert)
- $b$ : Spannweite des Flügels ( $b = 79,8 \text{ m}$ )



<https://doi.org/10.17226/11839>

Die Leistung, die in der Wirbelschleppe steckt ist stark abhängig von der Masse des Flugzeugs (geht ein im Quadrat). Die Spannweite ist durch die Flughafeninfrastruktur begrenzt auf 80 m. Die Effizienz kann nur bedingt gesteigert werden. Damit folgt die Stärke der Wirbelschleppe des A380 im wesentlichen dieser Gleichung und konnte nur unwesentlich durch technologische Maßnahmen reduziert werden.

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Geschichte Airbus Finkenwerder

- 1933: Gründung der Hamburger Flugzeugbau GmbH durch Walther Blohm
- Entwicklung von Wasserflugzeugen  
→ Dazu **Erweiterung des Mühlenberger Lochs als Start- und Landefläche**



Start einer BV 138 auf der Elbe  
(Hansen 2008, <https://perma.cc/QT45-SHLV>)



Flugzeugbau im Hamburger Hafen  
Die Ha 139 V1 kurz vor dem Erstflug am 09.10.1936  
<https://perma.cc/FVB9-R2XG>,  
<https://perma.cc/JG3M-JBDD>

Aus der Planung vom Hamburger Flugzeugbau von Juni 1934 wurde nur das Entwicklungswerk Finkenwerder realisiert. Der Baubeginn in Finkenwerder, 1936 erforderte **umfangreichen Aufspülerarbeiten an der Elbe. Das Werk wurde erst 1939/40 fertiggestellt.**



Der A380 – Hintergrundinformationen

## Geschichte Airbus Finkenwerder



Hamburger Flugzeugbau 1964. Auf der rechten Bildseite ist noch [das Hafenbecken für die Wasserflugzeuge](https://perma.cc/QT45-SHLV) zu erkennen.  
(Hansen 2008, <https://perma.cc/QT45-SHLV>)

## Der A380 – Hintergrundinformationen

Um 1960: Hamburger Flugzeugbau (HFB) mit Start- und Landebahn (<https://bit.ly/32vC8i3>)



## Konflikte durch Airbus-Werkserweiterung

- 1998: **Bewerbung Hamburgs als Standort für „Endlinienfertigung“**
  - Notwendigkeit einer Werkserweiterung für den A380
  - **Beantragung der teilweisen Zuschüttung (170 ha) des Mühlenberger Lochs**

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Konflikte durch Airbus-Werkserweiterung

- 2002: **Beantragung** einer weiteren **Startbahnverlängerung** um 589 m in südwestliche Richtung in das Gebiet des Dorfes Neuenfelde
- „**Lex Airbus**“: Erklärung des Werkflugplatzes als gemeinnützig
- 2004: Beschluss eines **Enteignungsgesetzes**
- 2004: Planfeststellungsbeschluss zur weiteren Werkserweiterung
  - über 200 Klagen gegen Planfeststellungsbeschluss
  - **Erklärung des HVG, dass Planfeststellungsbeschluss rechtswidrig sei**
- Nov. 2004: erstes Treffen zwischen Ole von Beust und Anwohnern von Neuenfelde
- **Dez. 2004: Verkauf von Schlüsselgrundstücken eines ansässigen Bauern**
- **2007: Abschluss der Airbus Werkserweiterung**
- Klagen gegen Planfeststellungsbeschlüsse im Jahr 2022 noch immer offen

## Der A380 – Hintergrundinformationen



Landeanflug eines A380 in Finkenwerder (im Hintergrund die Kirche von Neuenfelde)  
(Foto: Dennis Scheffler)

# Soziale Bewertung des A380

## Soziale Bewertung des A380

### Umfang der Bewertung

- **Interessensgruppen**
  - Lokale Bevölkerung
  - Arbeiter
  - Passagiere
  - Gesellschaft
  - Staat
  - Airlines
  - Zulieferer
  - Anleger
  - Airbus
- **Daten**
  - Standortbezogen
  - Interviews
  - Websuche

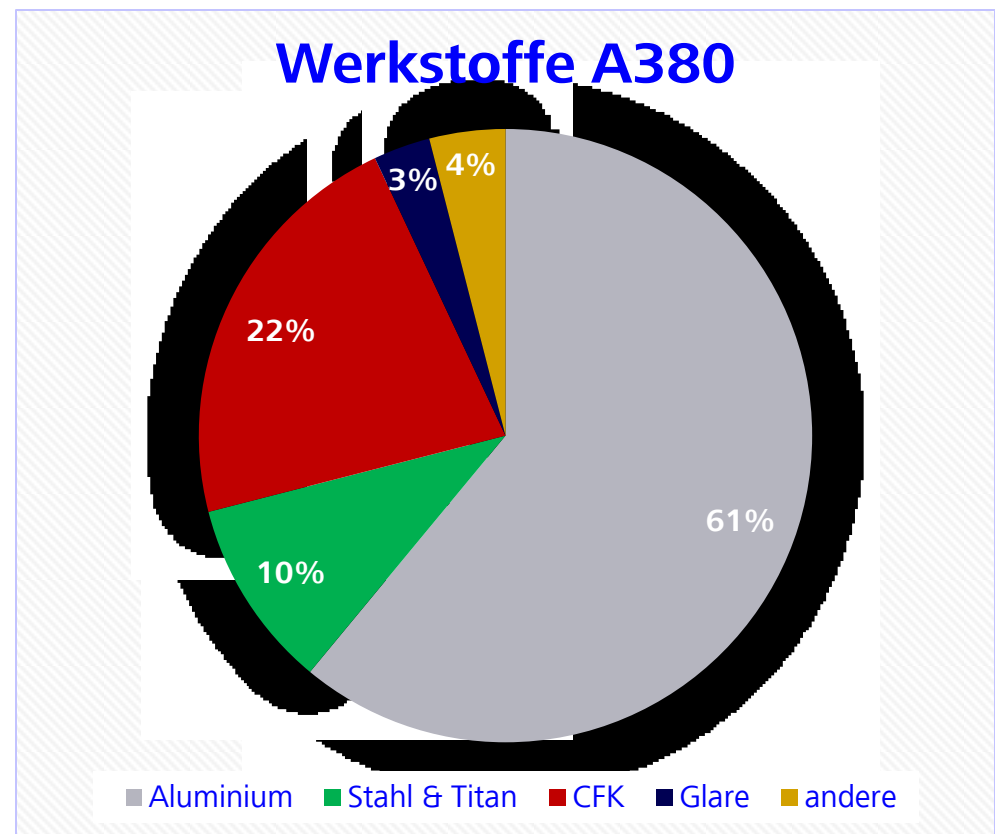
### ■ Unterkategorien (Beispiele)

Interessensgruppe	Unterkategorie
Lokale Bevölkerung	Umsiedlung
	Gesellschaftliches Engagement
	Kulturelles Erbe
	Lokale Beschäftigung
	Gesundheit und Sicherheit
	Materielle Ressourcen
Arbeiter	Vereinigungsfreiheit
	Faire Gehälter
	Arbeitszeit
	Gesundheit & Sicherheit
	Chancengleichheit / Diskriminierung
	Sozialleistungen
Passagiere	Gesundheit & Sicherheit
	Komfort
Gesellschaft	Öffentliche Verpflichtung zur Nachhaltigkeit
Staat	Prestige
	Europäische Zusammenarbeit
	Wirtschaftliche Entwicklung
Airbus	Profit
	Arbeitsaufteilung

## Soziale Bewertung des A380

### Airbus Lieferkette – Mögliche Hotspots in der Lieferkette

- A380:
  - 4 mio. Einzelteile,
  - 1.500 Zulieferer,
  - aus 30 Ländern
- Gewinnung von Rohstoffen häufig verbunden mit **Menschenrechtsverletzungen**, z.B.
  - Aluminium / Bauxit
  - Stahl
  - Kupfer
  - Seltene Erden





# Soziale Bewertung des A380

INTERESSENSGRUPPE LOKALE BEVÖLKERUNG

# Soziale Bewertung des A380

Interessensgruppe lokale Bevölkerung

**Startbahnverlängerung**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

*Höfe und alte Bäume müssen der Startbahn weichen*

### Kulturelles Erbe (Rosengarten)

- Der Deich des Rosengartens ist **ältester Ringdeich Hamburgs**
- Der Rosengarten wurde gegen den Willen der Anwohner **für die Verlängerung der Startbahn genutzt**

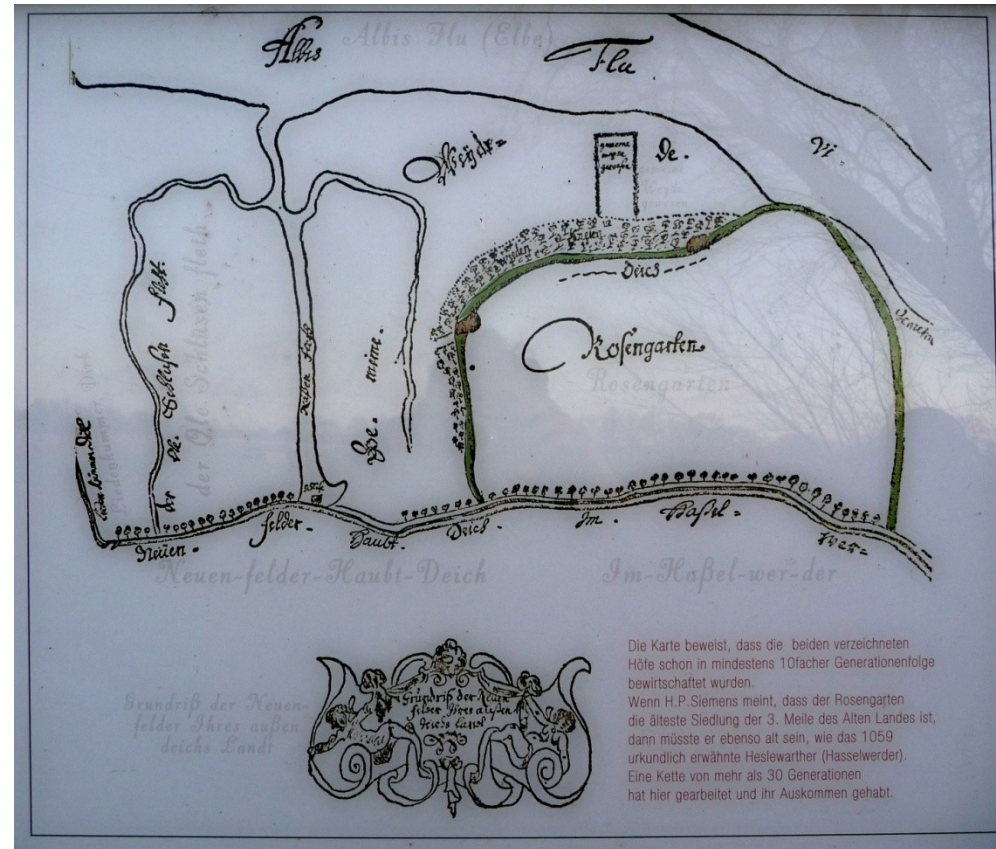


Infotafel neben dem Haus Rosengarten 14, 21129 Hamburg-Neuenfelde

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Kulturelles Erbe (Rosengarten)

- Der **Rosengarten** ist möglicherweise so alt wie das **1059** urkundlich erwähnte Hasselwerder
- Ein Kette von mehr als **30 Generationen** hat hier gearbeitet und ihr Auskommen gehabt.
- Eine Vorahnung im Jahr 2009?**  
12 Jahre vor der letzten Auslieferung eines A380!



Ob der Globalplayer nebenan trotz der horrenden Opfer der Steuerzahler und der Neuenfelder Werte solche Dimensionen an wirtschaftlicher Beständigkeit jemals bieten wird ?



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Kulturelles Erbe (Rosengarten)

#### Karte von 1762:

- Finkenwerder
- Rosengarten
- Neuenfelde

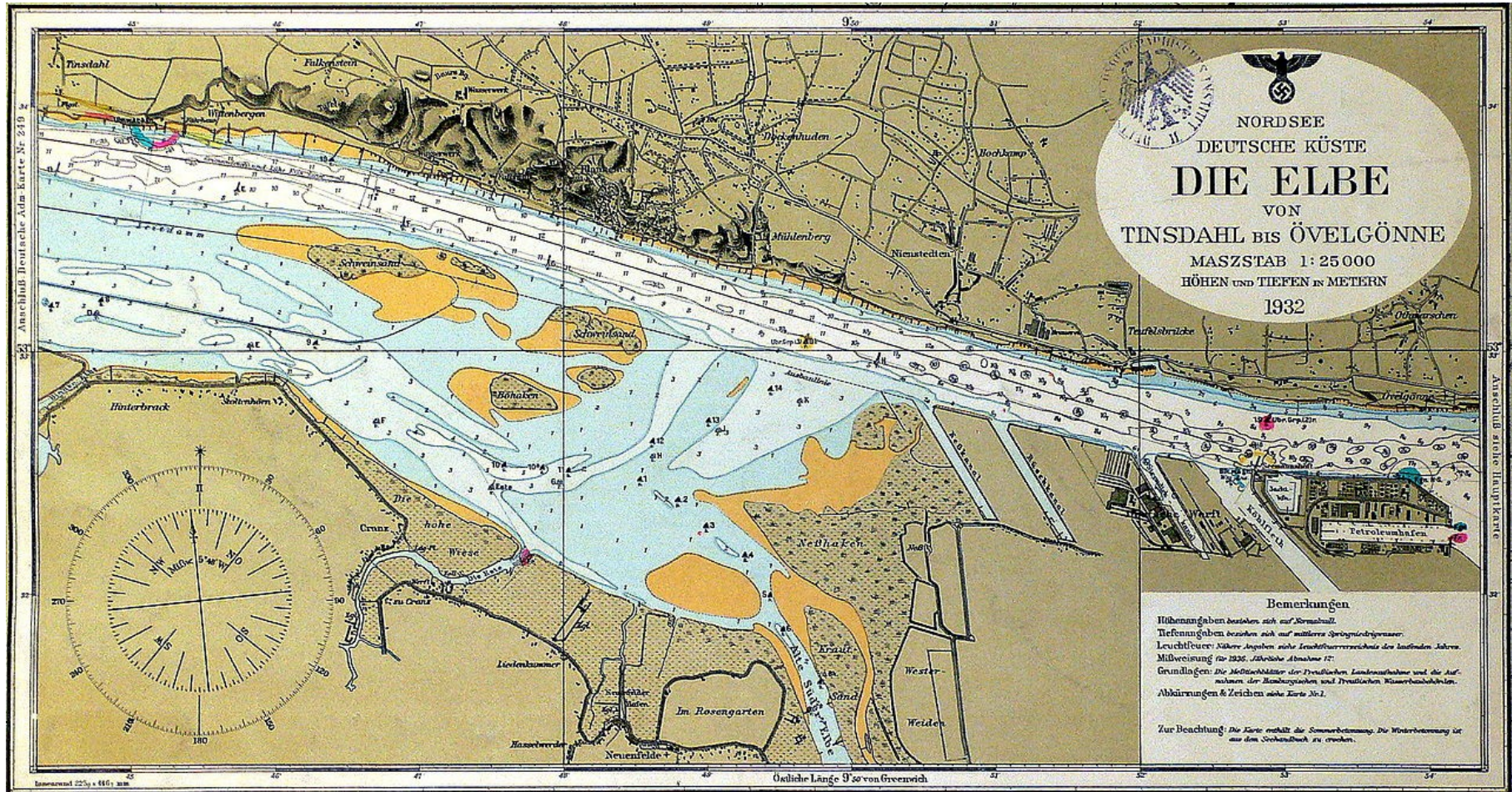


Karte mit Finkenwerder ,  
Rosengarten und Neuenfelde  
aus dem Jahr 1762

(<https://perma.cc/L65V-YLN8>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Karte von 1932 (Karte: Bundesamt für Seeschifffahrt 1938)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Geplante Werkserweiterung  
(<https://perma.cc/J4L7-R5G7>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Auseinandersetzung um die Startbahnverlängerung

"Stand bis zum 4. Dezember 2004:  
Nur die **grünen Grundstücke**  
**gehören der Stadt**, die weißen  
werden noch benötigt. Die Landebahn  
ist schwarz markiert. Die umgebende  
schwarze Linie ist der  
Sicherheitsbereich. Den Deich in der  
Mitte hat sich die Stadt bereits  
gesichert. **Die Grundstücke von  
Cord Quast sind jene in direkter  
Nähe zur Landebahn.** Die benötigten  
Randgrundstücke im  
Sicherheitsbereich gehören der Kirche  
von Neuenfelde und einem  
Privatmann."

(<https://perma.cc/N8N4-PR2P>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Auseinandersetzung um die Startbahnverlängerung

"Stand **6. Dezember 2004: Cord Quast hat verkauft**. Die zentralen Grundstücke gehen in den Besitz der Stadt über. Eine Enteignung von Quast ist nicht mehr nötig. Weil der Boden der verbleibenden Widerständler dennoch in den Sicherheitsbereich hineinragt, will die Stadt nun eine Sondergenehmigung vom Luftfahrtbundesamt einholen, um diesen entsprechend anzupassen."

<https://perma.cc/N8N4-PR2P>





## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



20 Hektar Obstbäume  
mussten weichen:  
Vorbereitungen für die  
Verlängerung der Landebahn  
im Jahr 2006. Im Vordergrund  
das Dorf Neuenfelde.

<https://perma.cc/2AYS-KALD>  
<https://perma.cc/NC8W-BAMC>



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

vorher



Kulturelles Erbe  
(Rosengarten)

nachher



Quelle:  
Infotafel neben dem Haus Rosengarten 14, 21129 Hamburg-Neuenfelde

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

vorher



**Kulturelles Erbe  
(Rosengarten)**

nachher



Quelle:  
Infotafel neben dem Haus Rosengarten 14, 21129 Hamburg-Neuenfelde



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

Die **Erweiterung der Landebahn** Hamburg-Finkenwerder nach Südwesten ist **fertig** (Google 2021)

Die **Erweiterung der Landebahn** wurde von der **Stadt Hamburg** bezahlt!



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Startbahnverlängerung / Wirbelschleppen

- Die Neuenfelder Kirche liegt direkt im Anflugkorridor
- Zwischenzeitlich war im Gespräch, die Kirche an einen anderen Ort zu versetzen
- Dachziegel der Kirche einzeln befestigt und so abgesichert gegen Wirbelschleppen der Flugzeuge



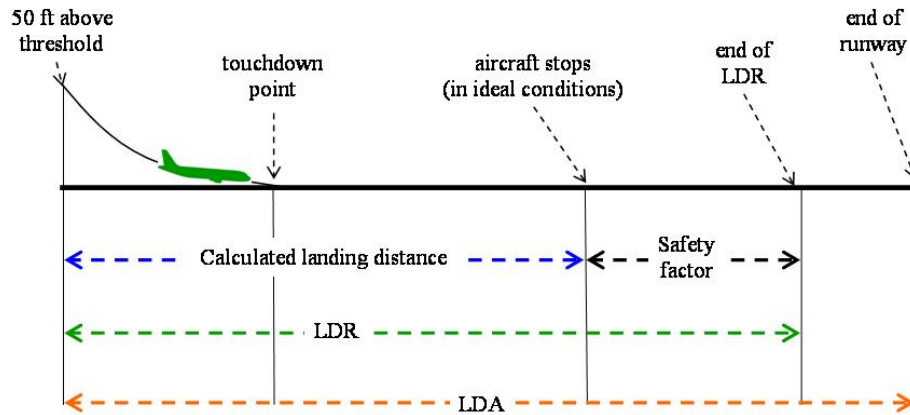
Landeanflug eines A380 über Neuenfelde (Foto: Quast)



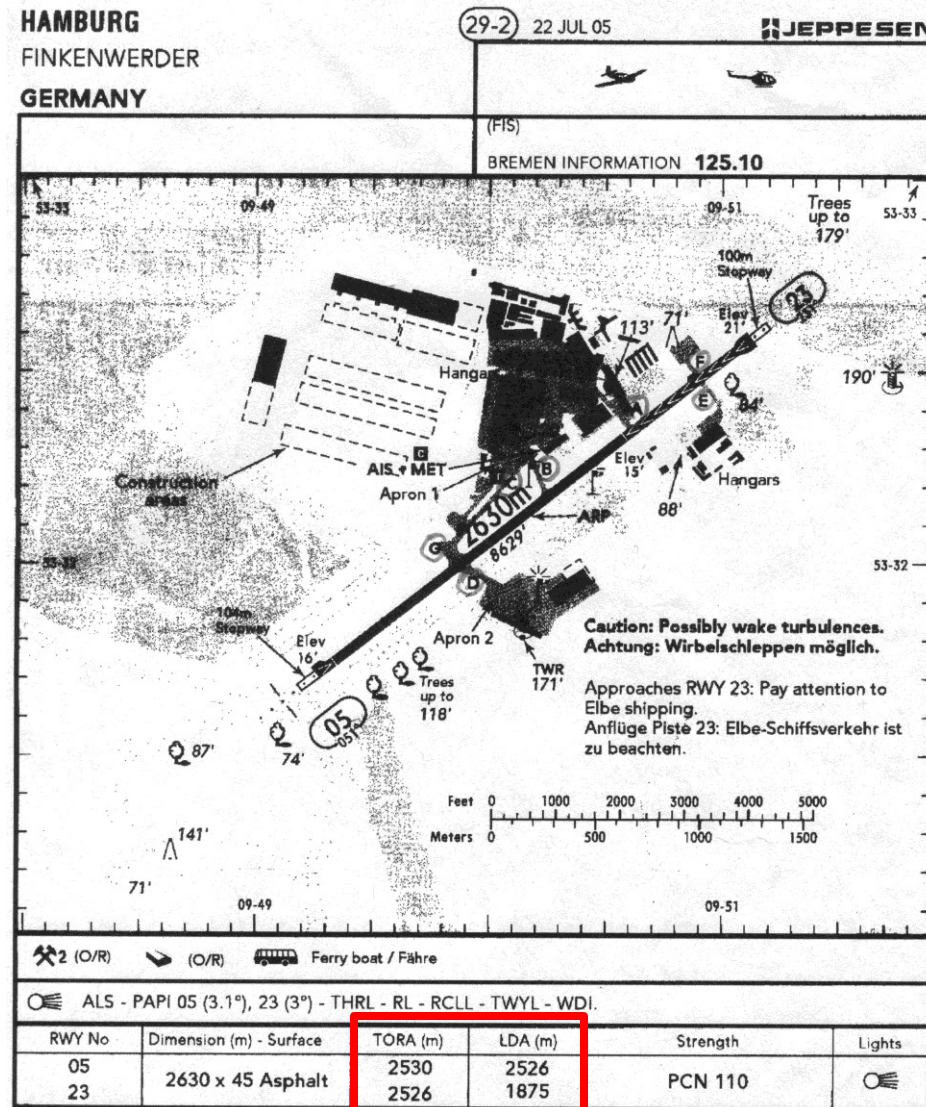
# Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung Die alte Startbahn

## Hamburg-Finkenwerder

- TORA: Take-Off Run Available
- LDA: Landing Distance Available
- LDR: Landing Distance Required
- PCN: Pavement Classification Number



(<https://perma.cc/F52H-V83N>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Start- und Landebahnproblematik

Bahnlänge: 2321 m. 2000: Erste  
Verlängerung Richtung Elbe und Hauptdeich  
auf insgesamt 2684 m.

- 2002: **Airbus-Aussage: Benötigt wird** eine Start- und Landebahnlänge für die Frachtversion A380F von 3273 m. Das ist eine **Verlängerung der Bahn um 589 m.**


→ laut Airbus ist für Customer Acceptance Flights ein TOW notwendig von 66 % des MTOW also:

$$410 \text{ t} = 0,66 * 620 \text{ t}$$

- Zugrunde gelegt wird eine **Startmasse** (TOW) **und Landemasse** (LW) von **410 t**
- Zu beachten: unterschiedliche Angaben zum MTOW: im Planverfahren 620 t, sonstige Publikationen 590 t (siehe rechts)
- Zu beachten: 66 % MTOW ist willkürliche Angabe und nicht unbedingt erforderlich. 410 t ist 96 % vom MLW!

A380-800F MAIN DATA		
Engine	Trent 900	GP7200
Thrust (Airbus equivalent)		76.5 klb
Maximum Taxi Weight		592 t / 1,305 klb
Maximum Take-Off Weight		590 t / 1,301 klb
Maximum Landing weight		427 t / 941 klb
Maximum Zero Fuel Weight		402 t / 886 klb
Manufacturer's Weight Empty	248.7 t / 548 klb	248.9 t / 549 klb
Usable load	153.3 t / 338 klb	153.1 t / 338 klb
Fuel capacity	310 m <sup>3</sup> / 81,890 US Gal.	
Cruise Mach number	M 0.85	
MZF mission		
Range	5,650 nm	5,670 nm
Block fuel 4,000 nm	114 t / 251 klb	113 t / 249 klb

Datenblatt von Airbus aus dem Internet.  
Das maximale Startgewicht (Maximum Take-Off Weight) ist 590 t



A380-800F Main Data (Airbus mit fremder Anmerkung)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung Start- und Landebahnproblematik

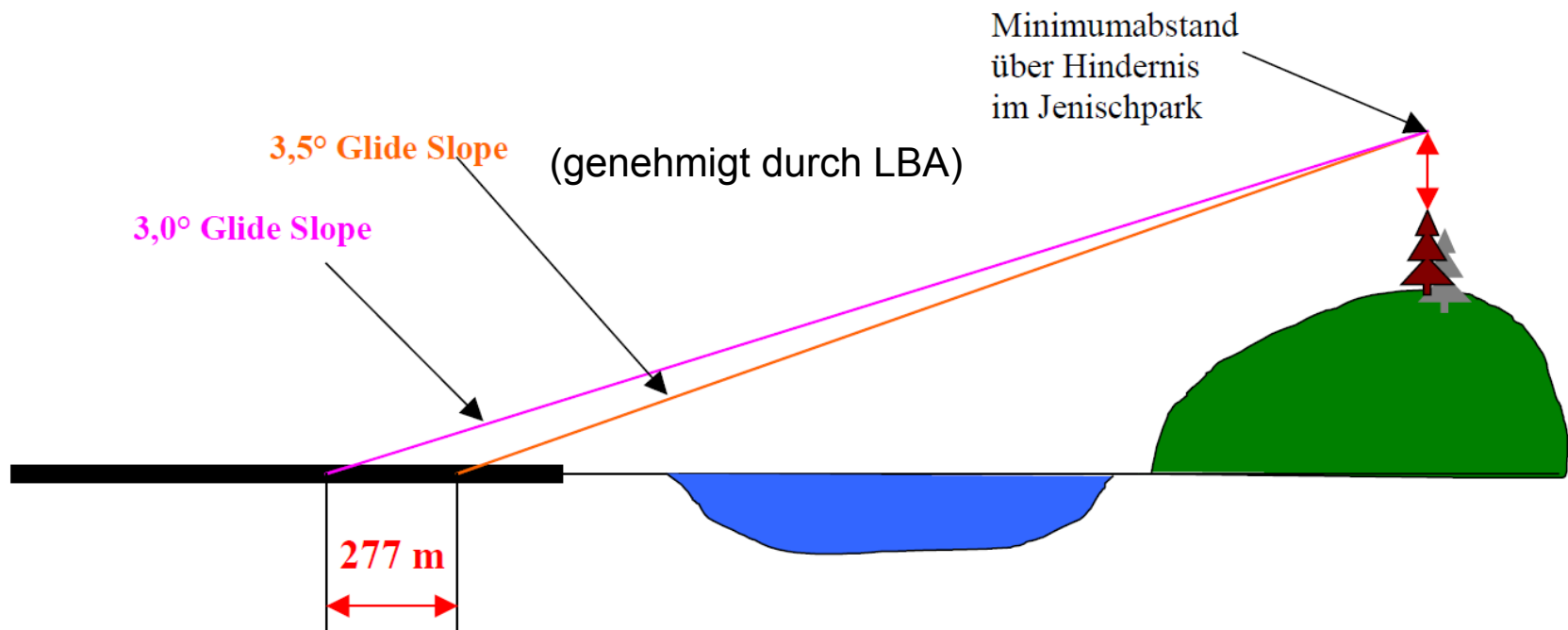
- Die **Länge der alten Bahn betrug 2684 m**.
- Für die Landung in Richtung Südwest ( $230^\circ$ ) waren wegen des Elbhangs und
  - bei einem genehmigten **Anflugwinkel von  $3,5^\circ$**  nur **2206 m** nutzbar,
  - **bei  $3^\circ$  Anflugwinkel** sind es nur noch **1918 m**. Das sind 288 m weniger.

Dies ist die "Landing Distance Available" (LDA).

- Für den Frachter A380-800F ist eine Leermasse von 249 t angegeben. Die maximale Zuladung ist mit 153 t angegeben. Das macht eine maximale Masse bei Landung ohne Kraftstoff von 402 t. Für eine maximale Landemasse (427 t) werden **25 t Restkraftstoff** angesetzt.
- Wenn wir für eine Landung eines A380-800F davon ausgehen, dass er keine 153 t **Nutzlast** nach Finkenwerder liefern muss, sondern nur **101 t** (66 % der max. Nutzlast), dann kommen wir mit der großen Restkraftstoffmasse von 25 t auf eine **Landemasse**, **LW = 375 t** (andere Kombinationen aus Nutzlast und Restkraftstoffmasse sind möglich).
- Hinweis: Mögliche Start- und Landemassen werden hier aus konservativ vorgegebenen verfügbaren Start- und Landestrecken abgeschätzt nach den Angaben für die A380-800. Das ist zulässig, weil die A380-Versionen **geometrisch gleich sind und als wesentlicher Parameter jeweils die korrekte Masse beim Ablesen aus den**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Anflugwinkel



Verkürzung der verfügbaren Landestrecke (LDA) durch Rücknahme des Anflugwinkels von 3,5° auf 3° beträgt 277 m (andere Angabe: 288 m).

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Artist's Impression (Airbus) aus dem Jahr 2004 des Frachters Airbus A380F  
(<https://perma.cc/L32Q-H4ZT>)

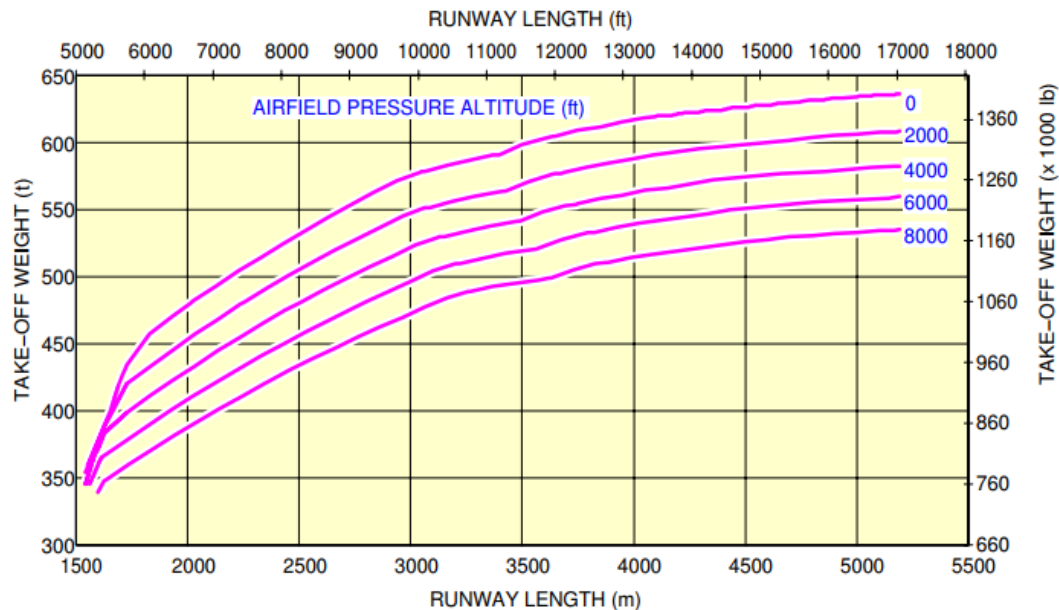


## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Start- und Landebahnproblematik

**Startstrecke** aus "Airbus A380 Aircraft Characteristics Airport and Maintenance Planning": Take-Off-Weight Beschränkungen (Bei ISA-Bedingungen und mit Engine Alliance GP7200):

- Für den Start wäre keine Bahnverlängerung nötig bei TOW von 410 t
- **Reserven**: Ein TOW von mehr als 500 t wäre sogar möglich ohne Bahnverlängerung!

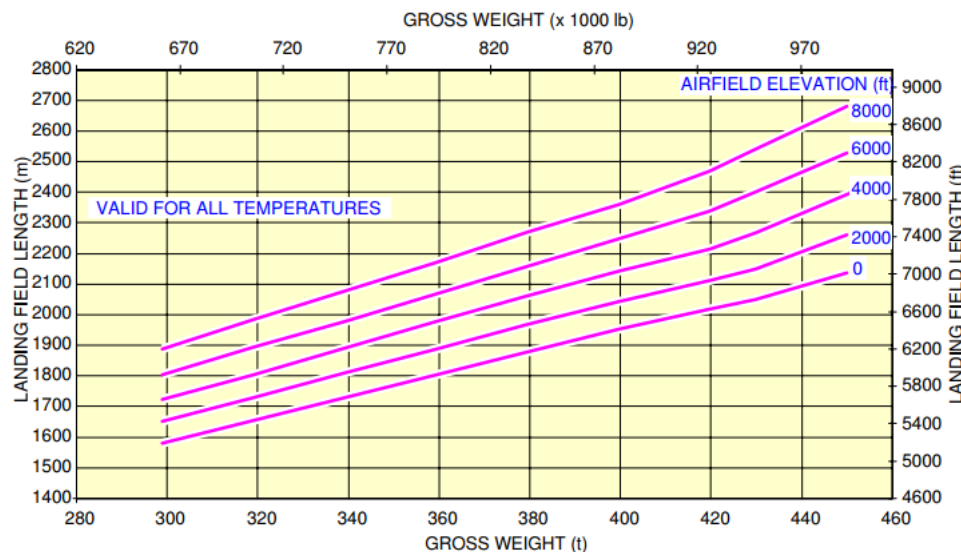


<https://perma.cc/9PXR-DDMF>

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Start- und Landebahnproblematik

- **Landestrecke:** "Airbus A380 Aircraft Characteristics Airport and Maintenance Planning"
- Landmasse, LW = 410 t => Landestrecke 1990 m. **Ok für Anflug 23 mit 3,5°** (genehmigt von LBA)
- Für die Landung (LDA 1918 m, **Anflug 3°**) **keine Bahnverlängerung nötig bei LW bis 390 t.**
- Bei 3,5° sind noch **Reserven verfügbar** für entweder eine höhere Landemasse, oder mehr Restkraftstoff oder evtl. auch für eine nasse Bahn. Es ist immer eine Frage der Kombination von Parametern. Es ist im Flugbetrieb nicht immer alles gleichzeitig möglich.



<https://perma.cc/9PXR-DDMF>



## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Gutachten zur Start- und Landebahn der Gesellschaft für Luftverkehrsforschung GfL



- GfL Gesellschaft für Luftverkehrsforschung mbH,  
Hermann-Prell-Straße 8, 01324 Dresden
- <https://www.gfl-consult.de>
- Geschäftsführer Prof. Dr.-Ing. **Hartmut Fricke** (TU Dresden)  
Seit 26.04.2002 Geschäftsführer zusammen mit Norbert Gronak. Seit 27.01.2010 alleiniger Geschäftsführer.
- 1. Gutachen für Airbus vom Dezember 2003, 2. Gutachten von August 2004  
Die **Gutachten sind bisher nicht öffentlich.**
- 29.01.2004 Erörterungstermins zum Planfestellungsverfahren. Gutachter für Airbus:  
Prof. Dr. **Manfred Fricke** (TU Berlin), der für die GfL auftrat.
- BV-NFC: "**... mit diesen gravierenden Versäumnissen und Fehlern muss dem GfL-Gutachten jegliche Qualität abgesprochen werden.**"
- Details zur Bewertung  
des 2. Gutachtens:  
<https://purl.org/bv-nfc/GfL2> (PDF)

Ermittlung erforderlicher Start- und Landestrecken für den A380 am  
Flugplatz Hamburg-Finkenwerder (2003 – 2005)

Dezember 2005 | Leistungsanalysen

- Start- / Landestreckenrechnung
- Flugzeitbestimmung
- Analyse des ILS-Anflugwinkels

<https://www.gfl-consult.de/de/news/show/73>



## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Die neue Startbahn

#### Hamburg-Finkenwerder

- ICAO Code: EDHI
- Tower-Frequenz: 123.255 MHz
- Flugplatzhöhe: 6 m über Meeresspiegel (MSL)
- TORA: Take-Off Run Available
- LDA: Landing Distance Available
- PCN: Pavement Classification Number  
(<https://www.openaip.net/node/152452>)



#### Services

Fuel  
Jet Fuel

#### Remarks

Permitted for factory flight operations of aeroplanes and helicopters as well as for flights in connection with factory operation

#### Runway

##### General information

RWY	Direction	Elevation	Dimension	Surface	Strength	TORA	LDA
05/23	50 230	6 m MSL	3183 x 45 m	Asphalt (ASPH)	PCN 110/R/A/W/T	3183 m 2935 m	2526 m 2518 m

## Der A380 – Hintergrundinformationen

### Start- und Landebahnproblematik (Zusammenhänge)

- Sowohl für den Start, wie auch für die Landung war die alte Bahn in Finkenwerder ausreichend
  - auch für den Frachter (ist leichter als Passagierversion)
  - solange nicht gefordert wird, dass bei maximaler Startmasse (MTOW) gestartet oder bei maximaler Landemasse (MLW) gelandet werden muss.
- Für den Serienflugzeugbau ist es nicht notwendig mit MTOW oder MLW zu operieren (anders beim Flugtest).
- Ein Auftanken in Hamburg Fuhlsbüttel oder irgendwo auf der Strecke ist nach dem Start von Finkenwerder immer eine Option.
- Ein Auftanken ist in Finkenwerder möglich (kein Fuel Tanker in notwendig).
- Eine Landung wird mit geringen Kraftstoffreserven geplant.
- Bei Fehlern nach dem Start wird für die Landung im Notfall Kraftstoff abgelassen.
- Im Notfall kann Hamburg Fuhlsbüttel (mit langer Bahn) genutzt werden.
- **Eigentliche Begründung für Landebahnverlängerung: Es muss eine Start- und Landebahn fast so lang wie in Toulouse-Blagnac vorhanden sein: 3500 m!**

# Soziale Bewertung des A380

Interessensgruppe lokale Bevölkerung

**Teilzuschüttung vom  
Mühlenberger Loch**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Bedeutung des Mühlenberger Lochs

- 675 Hektar große Elbbucht
- **Größtes Süßwasserwatt Europas**
- Rastplatz für viele **Zugvögel**, unter anderem die **Löffelente**
- Kinderstube für viele **Fischarten** (auch vom Aussterben bedrohte)
- Vorkommen des extrem seltenen Schierlings-Wasserfenchel
  - Landschaftsschutzgebiet
  - international bedeutsames Feuchtgebiet nach RAMSAR-Konvention
  - Europäisches Vogelschutzgebiet



Mühlenberger Loch (Foto: Staro1/Wikipedia)



Löffelente (<https://perma.cc/93MS-HL28>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Konflikte durch Airbus-Werkserweiterung

- Beschwerden von Umweltverbänden bei EU-Kommission
- 1999: **Vertragsverletzungsverfahren der EU-Umweltkommissarin gegen Deutschland**
- 1999: Gründung „Schutzbündnis für Hamburgs Elbregionen“ mit 30.000 Mitgliedern
- 2000: Genehmigung der Teilverfüllung des Mühlenberger Lochs durch EU-Kommission
  - Bedingung ist die Schaffung von Ausgleichsflächen



Demonstration gegen Teilzuschüttung des Mühlenberger Lochs (<https://perma.cc/JRY4-8YKQ>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Konflikte durch Airbus-Werkserweiterung

- Juni 2000: Airbus Entscheidung über Endmontage
- Juli 2000: Planfeststellungsbeschluss zur Airbus Werkserweiterung
- Klagen gegen Planfeststellungsbeschluss und Genehmigung durch EU-Kommission → Trotz erklärter Rechtswidrigkeit kein Baustopp
- 2001: Übergabe der ersten baufertigen Teilfläche
- **Sehr späte und ungenügende Ausgleichsmaßnahmen für das Mühlenberger Loch**
- 7 Jahre nach Rückdeichung auf Hahnöfersand: **Fläche von Natur noch nicht angenommen**  
(<https://perma.cc/76WQ-6FPB>)



Ausgleichsmaßnahme Hahnöfersand. Die Deichlinie wurde rückverlegt (<https://perma.cc/J4L7-R5G7>)

- Die **Airbus-Werkserweiterung** wurde **von der Stadt Hamburg bezahlt mit 670 Millionen EUR** an Steuergeldern. (<https://perma.cc/9PNC-HZK6>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Polder Mühlenberger Loch (<https://perma.cc/J4L7-R5G7>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Werkserweiterung Mühlenberger Loch, 2002. (<https://perma.cc/2BJS-GH23>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Werkserweiterung Mühlenberger Loch (<https://perma.cc/J4L7-R5G7>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



Werkserweiterung Mühlenberger Loch (<https://perma.cc/J4L7-R5G7>)

# Soziale Bewertung des A380

Interessensgruppe lokale Bevölkerung

**Umsiedelung:  
Hasselwerder Straße und andere Grundstücke**



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Umsiedlung

- Deklarierung der Werkserweiterung als **gemeinnützig** durch Senat
- Erlassung vom **Enteignungsgesetz**
- **Ankauf von 67 Häusern in Neuenfelde durch die Stadt Hamburg**
- Druck durch Stadt und Presse auf Anwohner zu verkaufen
- Keine neuen Bauflächen in Neuenfelde
- → ehemalige Grundbesitzer mussten aus Neuenfelde weg ziehen
- Enteignung der Besitzer eines Sperrgrundstücks (auf der geplanten Startbahn)
- **Leerstand und Verfall der aufgekauften Häuser in der Hasselwerder Straße über viele Jahre**



Leerstehende Häuser in der Hasselwerder Straße  
(<https://perma.cc/8E8H-AF29>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Umsiedlung (Hasselwerder Straße)

Grundstücke liegen hinter dem Hauptdeich und wurden für die Startbahnverlängerung nicht gebraucht! Mit der Umsiedlung sollte Klagen gegen Fluglärm zuvor gekommen werden.



Leerstehendes Haus (2004) in der Hasselwerder Straße (<https://perma.cc/S2HE-TQ9W>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesellschaftliches Engagement (Startbahn, Mühlenberger Loch, Hasselwerder Str.)

- **Protestaktionen** integraler Bestandteil der Auseinandersetzung
- „Schutzbündnis für Hamburgs Elbregionen“ mit 30.000 Teilnehmern  
**größte Bürgerinitiative in Deutschlands Geschichte**
- **Mangelnde Kommunikation** zwischen Stadt und Anwohnern:
  - Erstes Treffen mit Bürgermeister Ole von Beust erst im November 2004
- **Vertrauensverlust** in politische Entscheidungsträger und Rechtsstaat.

#### Vorwürfe der Gegner:

- Geheimhaltung von Plänen über Länge der Start- und Landebahn
- Versuchte Spaltung der Gesellschaft
- Instrumentalisierung der Medien
- Androhung von Enteignungen
- **Trotz rechtswidriger Planfeststellungsbeschlüsse kein Baustopp!**
- **Hauptverfahren teilweise im Jahr 2022 noch immer nicht geklärt!**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesellschaftliches Engagement (Startbahn, Mühlenberger Loch, Hasselwerder Str.)

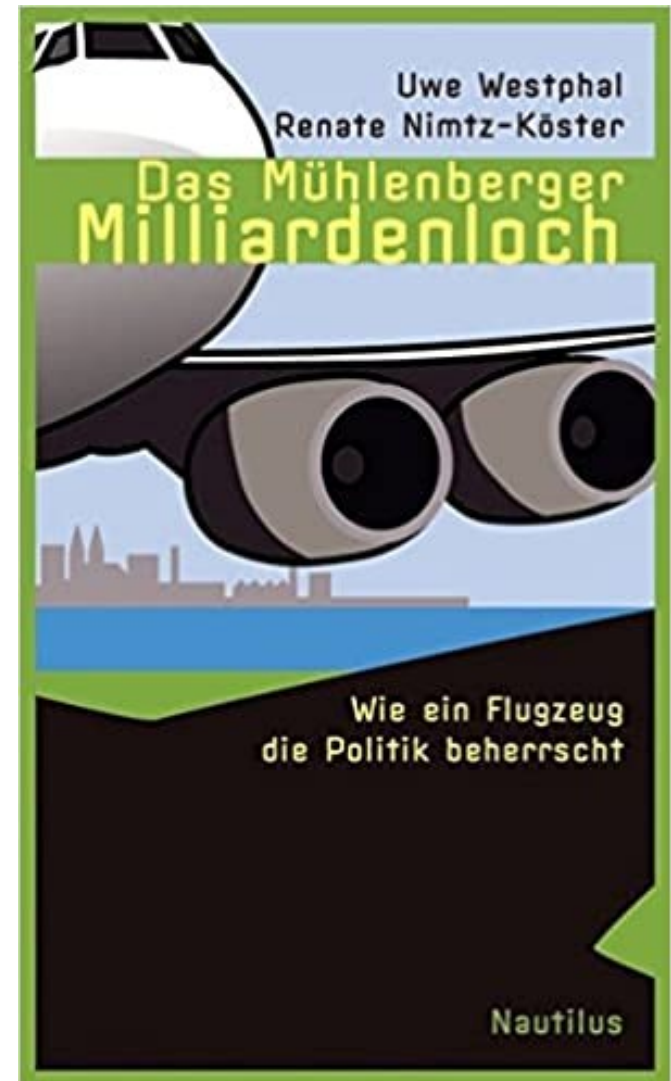


Bei einem Treffen diskutierten Besucher auf dem Hof der Familie Eck in Neuenfelde über den Widerstand gegen die Zuschüttung des Mühlenberger Lochs und die Verlängerung der Airbus-Landebahn. (<https://perma.cc/SP35-EH8W>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesellschaftliches Engagement

- Es gibt ein Buch zum Thema:  
Dr. Uwe Westphal, Diplom-Biologe  
Dr. Renate Nimtz-Köster, Wissenschaftsredakteurin bei 'Der Spiegel'  
Edition Nautilus GmbH, 2005, Taschenbuch: 224 Seiten  
ISBN 978-3894014728, <https://www.amazon.de/dp/3894014725>
- Aus dem Inhalt:  
Für die prestigeträchtige Beteiligung am Bau des neu entwickelten Airbus A380, des weltweit größten Luxus-Jets, war die Stadt Hamburg zu jedem Opfer bereit. **Mit fast 700 Millionen Euro Steuergeldern bereiteten die Politiker dem Privatunternehmen EADS/Airbus das gewünschte Terrain:** Für das vage Versprechen von mehreren Tausend Arbeitsplätzen wurde das 'Mühlenberger Loch', eine international geschützte Elbbucht, teilweise zubetoniert. Das Buch zeigt, wie ein international agierender Luftfahrt- und Rüstungskonzern mit Hilfe willfähriger Politiker die Entwicklung einer ganzen Metropolregion bestimmt. **Die Aushebelung von EU-Recht durch politische Einflussnahme des Bundeskanzlers und die Anpassung von Bundes- und Landesgesetzen an die Vorgaben des Konzerns dürften bundesweit ohne Beispiel sein.**





## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung



**Das Werk von Airbus** in Hamburg-Finkenwerder **nach der Werkserweiterung** in das Mühlenberger Loch und **nach der Startbahnverlängerung** (<https://perma.cc/3WPQ-NYUF>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Erst Umsiedlung, dann Neuaufbau (Hasselwerder Straße, 2021)

- Im Jahr 2021 (letzter A380 wurde ausgeliefert) sind die Häuser in der Hasselwerder Straße neu erbaut (teils in Anlehnung an den alten Stil), oder saniert. Es ist wieder Leben in der Straße. Junge Familien, ...
- **Warum erst Umsiedlung und dann Neuaufbau?  
Managementfehler?**
- **Neuaufbau ist Erfüllung von Forderungen der Bauern beim Verkauf ihrer Grundstücke für die Startbahn.**
- Verschwendung von Steuergeldern?



Hasselwerder Straße (2021). Foto: Dieter Scholz



# Soziale Bewertung des A380

Interessensgruppe lokale Bevölkerung

**Lokale Beschäftigung**  
**Gesundheit und Sicherheit**  
**Materielle Ressourcen**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Lokale Beschäftigung

- **Hamburg drittgrößter Standort weltweit für Flugzeugbau:**
  - 40.000 Fachkräfte
  - 300 Unternehmen
  - 3 Ankerunternehmen: Airbus, Hamburg Airport, Lufthansa Technik
- **Signifikantes Wachstum in letzten 20 Jahren:**
  - Airbus Finkenwerder: von 7.200 auf 14.000 Mitarbeiter
  - Metropolregion Hamburg: von 27.000 auf 40.000 Fachkräfte
- 2010: circa 4000 direkte und 4000 indirekte **Arbeitsplätze** mit A380 verbunden
- 2019: circa 800 direkte und 800 indirekte Arbeitsplätze mit A380 verbunden
- Werkserweiterung möglicher **Standortvorteil** bei Verteilung weiterer Arbeitspakete
- **Vermietung von Räumlichkeiten an Gastarbeiter**

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesundheit und Sicherheit - Lärmbelastung

- **Flugzeuglärm** extrem belastend
- Lärmbelästigung als Ursache von gesundheitlichen Problemen:
  - Schlafstörungen
  - Einschränkung kognitiver Fähigkeiten
  - Kardio-vaskuläre Erkrankungen
  - Psychische Erkrankungen
- ICAO Luftfahrtabkommen, Anhang 16, Vol. 1: Regelungen zulässiger Geräuschemissionen neu auf dem Markt erschieener Flugzeugtypen
- Untergliedert in Kapitel mit strenger werdenden Grenzwerten
- Drei Referenzpunkte: Abflugs-, Seiten- und Überflugmesspunkt
- Grenzwert abhängig von Abflugmasse und Anzahl der Triebwerke

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesundheit und Sicherheit - Lärmbelastung



- London Heathrow: Quota Count System
- Keine Nachtflüge möglich bei QC höher als 2
- A380 Abflug: QC/2
- A380 Landung: QC/0,5

**A380 Lärmkontur** Anflug (85dB(A)) und Abflug (90dB(A)) im Vergleich zur Boeing 747-400  
(<https://perma.cc/6BGF-QUHR>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesundheit und Sicherheit – lokale Luftverschmutzung

- **Schadstoffemissionen** bei Verbrennung von Kerosin:
  - Kohlendioxid
  - Wasserdampf
  - Stickoxide
  - Kohlenmonoxid
  - UHC (Unburned Hydrocarbon)
  - Ruß
  - Schwefeloxide

→ einige Emissionen toxisch
- **Lokale Luftverschmutzung** vor allem durch Stickoxide und Feinstaub
- ICAO Luftfahrtabkommen Anhang 16, Vol. 2: seit 1983 Einführung immer strengerer Grenzwerte (bezeichnet als CAEP) für Stickoxide
- Definiert als emittierte NO<sub>x</sub>-Masse (DP) durch Schub des Triebwerks während LTO-Zyklus



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Gesundheit und Sicherheit – Psychische Belastung

- **Hoher Druck** durch Politik, Medien und Gesellschaft
  - Veröffentlichung vollständiger Namen
  - Jahresgehalt einiger Bewohner in der Presse veröffentlicht
  - **Morddrohungen**
- **Aufbrechen sozialer Strukturen**
- **Verlust der Heimat**
  - Depressionen
  - Schlafstörungen
  - Trauma



Demonstration von Airbus-Mitarbeitern für die Landebahnverlängerung (<https://perma.cc/S2HE-TQ9W>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe lokale Bevölkerung

### Materielle Ressourcen

- Luft- und vor allem **Lärmemissionen Einfluss auf Immobilienpreise**
- Ab 50-55 dB(A) Dauerschallpegel bei jedem weiteren dB 0,008-2,22% Immobilienpreissenkung
- Binnenmigration:
  - Zuzug einkommensschwacher Haushalte in Gebiete mit geringem Immobilienpreisniveau
  - Wegzug einkommensstarker Haushalte in ruhigere Gebiete
- **Wertverlust von Immobilien in Neuenfelde** durch:
  - Lärmbelastung
  - Angrenzende Startbahn
  - Häuserleerstand in Hasselwerder Straße
- Neuenfelde niedrigere Mietpreise als meisten andere Stadtteile (Lage und schlechte Anbindung an öffentliche Verkehrsmittel könnte auch zusätzlich Ursache sein)

# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE ARBEITER

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Vereinigungsfreiheit

- **Gewerkschaften** bei Airbus gut vertreten: in Deutschland IG Metall
  - In Entscheidungsprozesse mit einbezogen
  - Organisieren Streiks und Demonstrationen
- Verpflichtung von Airbus die Konvention der Internationalen Arbeiterorganisation zu befolgen



Gewerkschaft IG Metall (<https://perma.cc/KVE5-6VUP>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Faire Gehälter

- Mindestgehälter durch Tarifverträge der IG Metall geregelt
- 81% bewerten Gehalt als gut oder sehr gut
- **Gehaltszufriedenheit** 27 % über Sektordurchschnitt
- Sonderleistungen wie Weihnachtsgeld

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

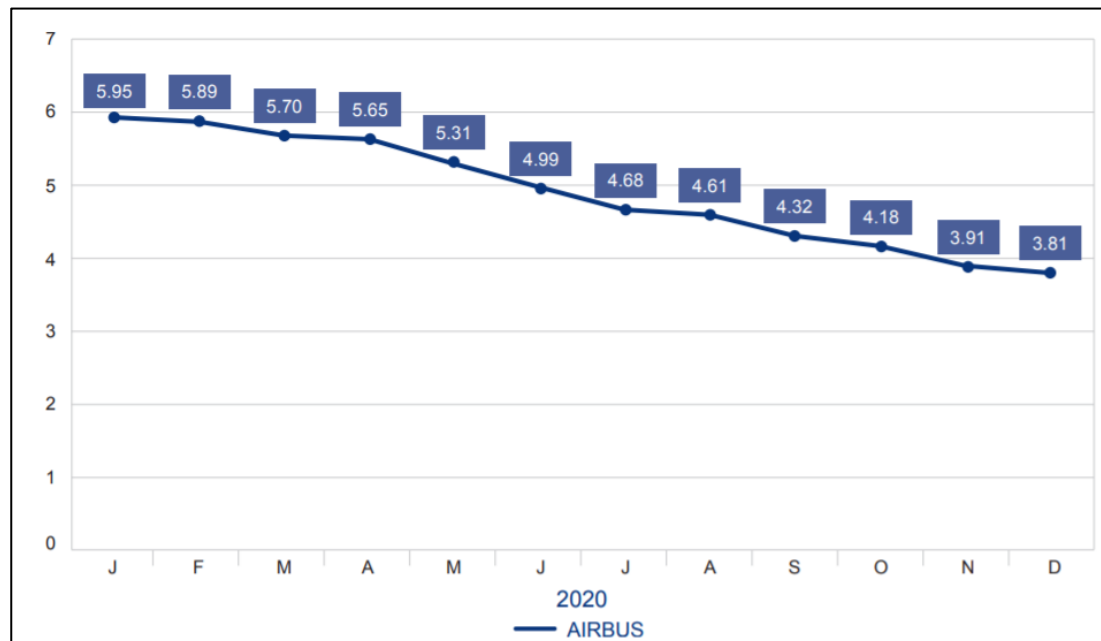
### Arbeitszeit

- Über **Tarifverträge** der IG Metall geregelt
- Nordverbund der IG Metall:
  - **37,5 Stunden pro Woche**
  - Mindestens **30 Urlaubstage pro Jahr**
    - 1,6 Tage über Hamburger Durchschnitt
- **Flexibilität** bei Arbeitszeitgestaltung
- **Home-Office** möglich

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Arbeitssicherheit

- Unfälle durch Ausrutschen, Fallen, Stolpern oder beim Umgang mit Werkzeugen
- Lost Time Injury Frequency Rate: Unfälle mit mehr als einen Ausfalltag pro 1.000.000 Arbeitsstunden

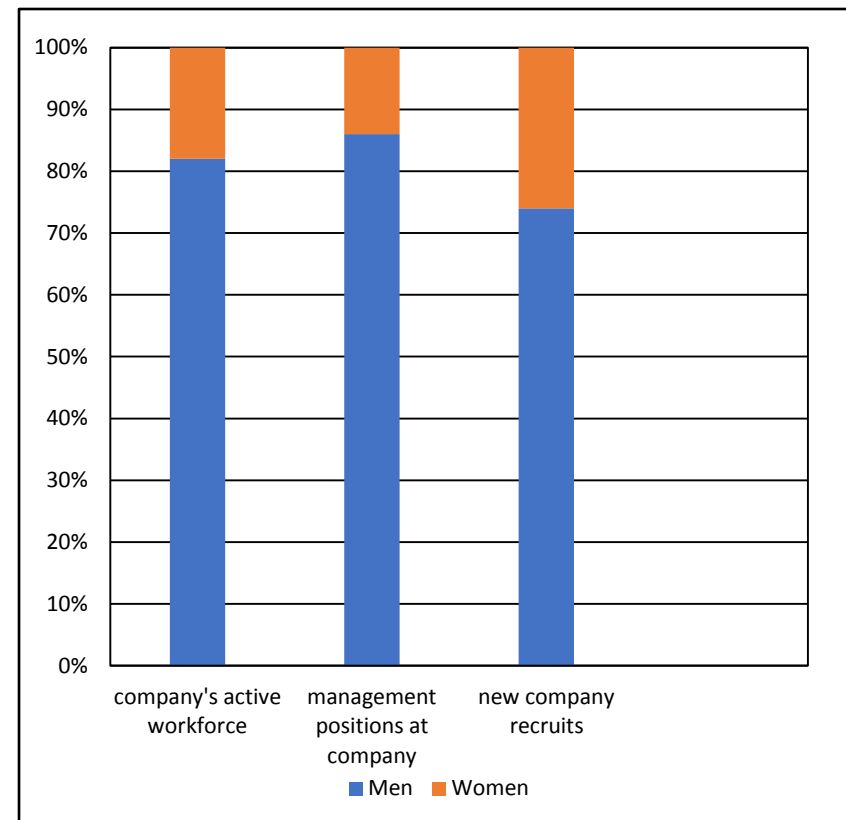


LTIFR von Airbus-Arbeitern  
(<https://perma.cc/MQ79-ET7L>)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Gleichberechtigung / Diskriminierung

- Offizielle Richtlinien zur Förderung der **Chancengleichheit** und **Diversifikation**
- Offizielle Nulltoleranzpolitik gegenüber Belästigung und Diskriminierung
- Vertrauliche Open Line, um Verstöße dagegen zu melden
- Engagement in verschiedenen Initiativen zur Unterstützung von Frauen in der Luftfahrtindustrie
- Frauenquote in allen Bereichen noch unter 30 %, aber mit wachsenden Anteil





## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Versammlungsfreiheit: "Betriebsversammlung im Freien" (Gegendemonstration) von Mitarbeitern und Managern vor dem Dorf Neuenfelde, 28.10.2004

- "Wenn die Landebahn nicht verlängert wird, müssen wir damit rechnen, dass wesentliche Investitionen aus Hamburg abgezogen werden", so der Betriebsratschef Horst Niehus und Airbus-Deutschland-Chef Gerhard Puttfarcken (am Mikrofon) auf der Bühne.
- Niehus: Dann gehe die weitere Entwicklung des A380 an Hamburg vorbei, und der Konkurrenzstandort Toulouse hätte die Oberhand gewonnen im ewigen Wettstreit um die Herrschaft über den Flugzeugbau in Europa.
- Also: Die Startbahnverlängerung war nur wichtig, weil sich deutsche Manager in Frankreich sonst nicht durchsetzen konnten. Die Bahn musste etwa so lang sein wie in Toulouse-Blagnac: 3500 m (Finkenwerder, geplant: 3183 m)



<https://perma.cc/S2HE-TQ9W>

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Arbeiter

### Versammlungsfreiheit: "Betriebsversammlung im Freien" (Gegendemonstration) von Mitarbeitern und Managern vor dem Dorf Neuenfelde, 28.10.2004

- Vom Werkstor nach Neuenfelde mit Spruchbändern mit der Aufschrift:
  - "589 Meter für unsere Zukunft"
  - "Vom Luftverkehr profitieren alle"
  - "Airbus fliegt auch für Neuenfelde"



<https://perma.cc/S2HE-TQ9W>

# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE PASSAGIERE

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Passagiere

### Gesundheit und Sicherheit Passagiere – Vorfälle und Unfälle

- A380: Keine Ereignisse mit schwer Verletzten, Toten oder Flugzeugverlust
- 2 Vorfälle eines nicht eingedämmten Triebwerksschaden:
  - 2010: Qantas-Flug 32 – Rolls Royce Triebwerk
  - 2017: Air France-Flug 66 – Engine Alliance Triebwerk
- Diverse "Fume Events" (kontaminierte Kabinenluft) insbesondere mit den Triebwerken Rolls Royce Trent 900



Qantas Flug 32 Triebwerksschaden  
(Foto: Australian Transport Safety Bureau)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Passagiere

### Wohlbefinden

- Wohlbefinden ist abhängig von verfügbarem Platz, Lärmbelastung, Kabinenluft, Licht
- 50 % mehr Bodenfläche aber nur 35 % mehr Sitzkapazität als Boeing 747-400
  - mehr Platz für Passagiere
  - Möglichkeiten zum "Customizing" für Airlines
  - weniger ökonomisch (höhere Betriebskosten pro Sitzplatz)
- Sehr leise Flugzeugkabine
  - Nachteil: ohne „white noise“ werden andere Geräusche hörbarer
- Kabinendruck äquivalent zu 6000 ft (1800 m) Höhe statt 8000 ft
- A380 unterteilt in 15 verschiedene Temperaturzonen
- Große Fenster und multispektrale LEDs (über 5000 verschiedene Lichtszenarien)
- A380 zum besten Flugzeugtypen von Global Traveler Lesern gewählt

# Soziale Bewertung des A380

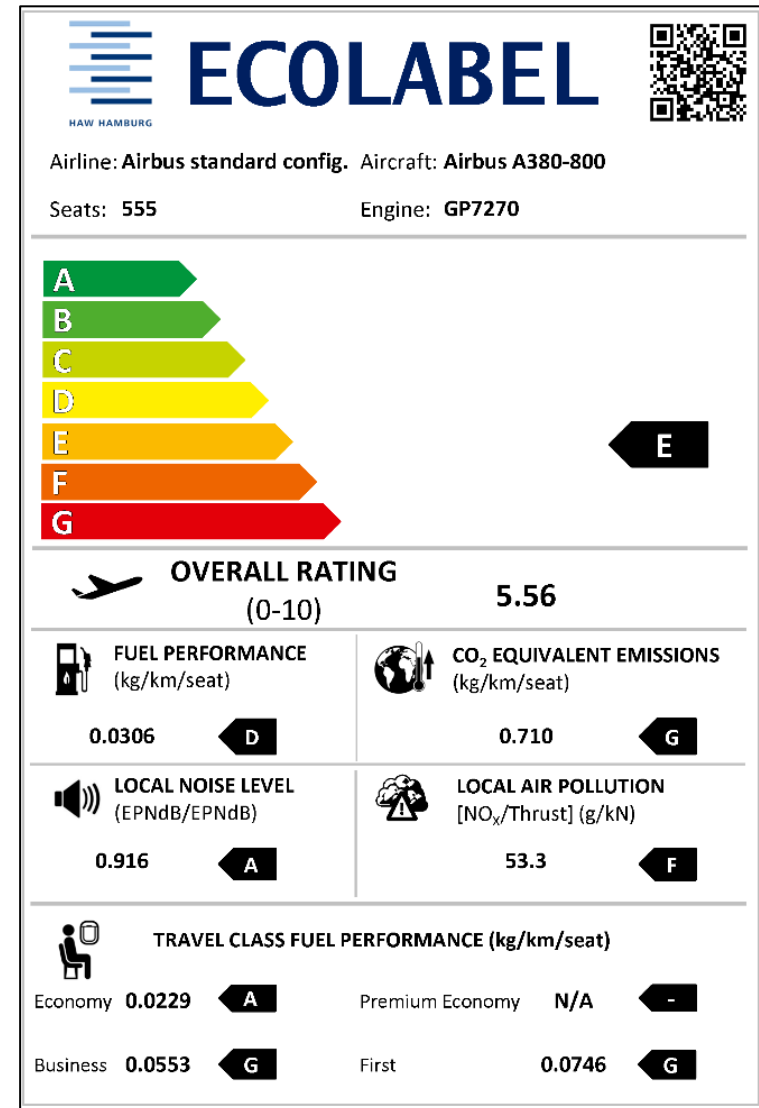
INTERESSENSGRUPPE GESELLSCHAFT

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Gesellschaft

### Öffentliche Verpflichtung zur Nachhaltigkeit

- Airbus macht seit 2017 ein "**Materiality Assessment**" mit Einbeziehung von 12 Interessensgruppen, um die wichtigsten ökologischen und sozialen Themen zu identifizieren
- Luftfahrtindustrie in größerer Verantwortung durch negative Klimawirkung des Produktes Flugzeug: **5 % der Erderwärmung durch Emissionen der Luftfahrt** (obwohl nur 20 % der Weltbevölkerung fliegen)
- **A380 Ecolabel** (siehe rechts) <http://ecolabel.ProfScholz.de>

Ecolabel A380



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Gesellschaft

### Interesse der Gesellschaft am fairen Miteinander

- Die Gesellschaft kann nicht dulden: **Illegale Handlungen** und Bestechung  
Konzerne müssen sich wie ein "**ehrbarer Kaufmann**" verhalten.  
(<https://doi.org/10.5281/zenodo.4068008>)
- Unternehmen müssen **Steuern** zahlen –  
auch in dem Land in dem die Wirtschaftsleistung erbracht wird.
- **Kredite** müssen zurück gezahlt werden.

### Entwicklungskredit von Deutschland an Airbus –

#### Rückzahlung des Kredits findet nicht vollständig statt

- Airbus hat nur ein Drittel des **942 Millionen EUR Kredits aus Deutschland für die Entwicklung des A380** zurückgezahlt. Das bedeutet, dass sich nach Einstellung der A380-Produktion rund **600 Millionen EUR an Steuergeldern verloren** gehen. (<https://perma.cc/WG9Q-Z4P2>)
- **Die Rückzahlung des Darlehens für den A380 war an die Auslieferung der Flugzeuge gekoppelt.** Da Airbus die Produktion eingestellt hat wird das Darlehen nicht weiter zurück gezahlt.
- **Insgesamt hat Airbus gut drei Milliarden Euro bekommen von Steuerzahlern aus Deutschland, Frankreich und Großbritannien.** (<https://perma.cc/YHQ5-M24A>)



# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE STAAT

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Staat

### Prestige für Regierende

- **Luftfahrtindustrie und Staat sind verwoben**  
→ Teilhabe der Staaten Deutschland, Frankreich und Spanien an Airbus
- Luftfahrt als Sektor der **Hochtechnologie**  
→ Politische Macht
- Technologischer Vorsprung und Vormachtstellung der **USA** nach Zweiten Weltkrieg
- Airbus als europäischer Versuch mit  
USA und **Boeing** gleichzuziehen
- A380 als größtes Flugzeug der Welt bedeutet  
**Prestige** und **Macht**
- A380 als europäisches Gemeinschaftsprojekt  
→ symbolisiert **Einigkeit**

Enthüllungsfeier des A380 mit Regierungschefs  
(<https://perma.cc/X3C5-JVND?type=image>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Staat

### Wirtschaftspolitische Bedeutung

- Luftfahrtsektor Deutschland 110.000 **direkt Beschäftigte**
- 43.000 Airbus-Mitarbeiter deutschlandweit
- **Induzierter Beschäftigungseffekt** rund um große Luftfahrtunternehmen
  - finanzielle Unterstützung von Großprojekten
  - ca. 1,1 Mrd. Euro Kredit für die Entwicklung des A380

# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE AIRLINES

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Airlines

### Erwartungen einer Airline an ein Flugzeug

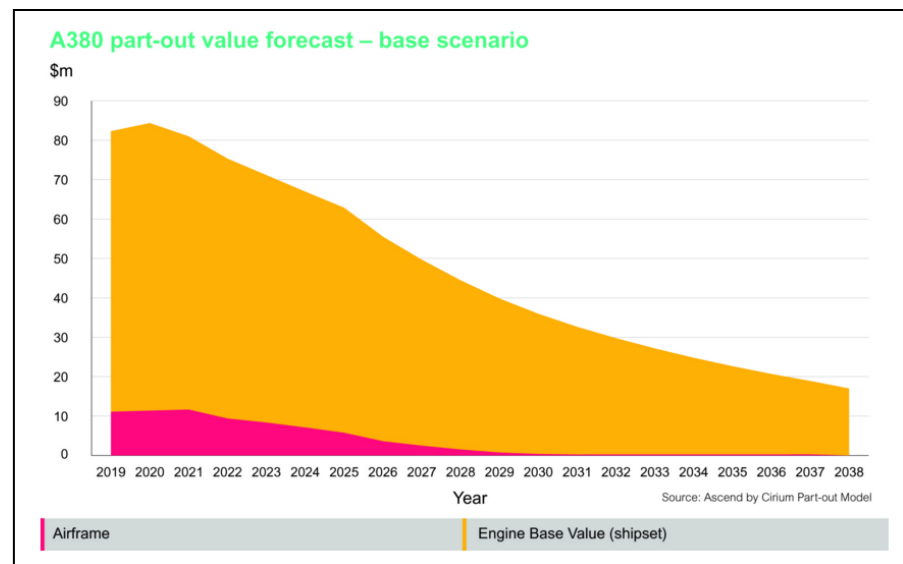
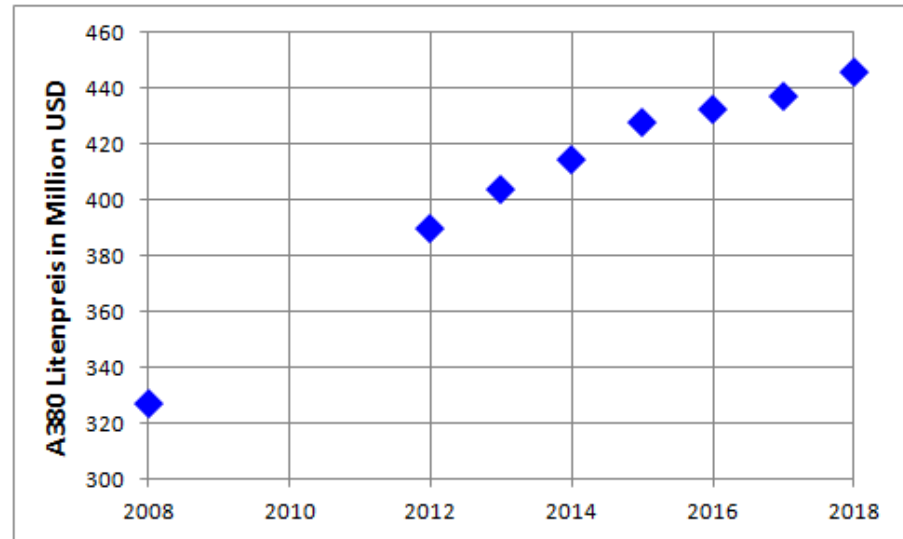
- Luftverkehrsgesellschaft (airline) möchte **Gewinn** mit dem Flugzeug erzielen:
  - **Geringe Betriebskosten** (Direct Operating Costs, DOC) pro Sitzplatz
  - Hohes **Einnahmepotential** (Kundenzufriedenheit, Auslastung, ...)
- Flugzeug (als Investition) soll nur **geringen Wertverlust** zeigen.
- Flugzeug soll **zuverlässig** sein im Einsatz.
- Flugzeug soll **unkompliziert** sein im Einsatz.
- Flugzeug ist Teil vom "**Branding**" der Airline. Das bedeutet:  
Flugzeug mit seiner Ausstattung definiert die Eigenschaften der Marke.
- Die Airline möchte mit dem Flugzeug (insbesondere mit dem größten der Flotte, mit dem Flaggschiff, mit der A380) den eigenen Stil und den Luxus zeigen.
- Siehe auch:  
Frank MELLER, Peter JOST, DASA Airbus, Hamburg  
Key Buying Factors and **Added Value** – A New Approach to Aircraft Evaluation  
(<https://perma.cc/R5YH-R8US>)



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Airlines

### A380: Extrem hoher Wertverlust

- Der A380 **Listenpreis** stieg um 36%. ([https://de.wikipedia.org/wiki/Airbus\\_A380](https://de.wikipedia.org/wiki/Airbus_A380))
- Der wirkliche Kaufpreis beträgt nur ca. ein Viertel des Listenpreises. (<https://perma.cc/L32Q-H4ZT>)
- Gebrauchtflugzeuge des A380 werden nicht gehandelt. Es gibt daher keinen Gebrauchsflyermarkt und **keinen Gebrauchtflugzeugpreis** für den A380.
- Der **Wert der Gebrauchtflugzeuge ist der Wert bei Verschrottung (part-out)**. (<https://bit.ly/A380Values>)



# Soziale Bewertung des A380

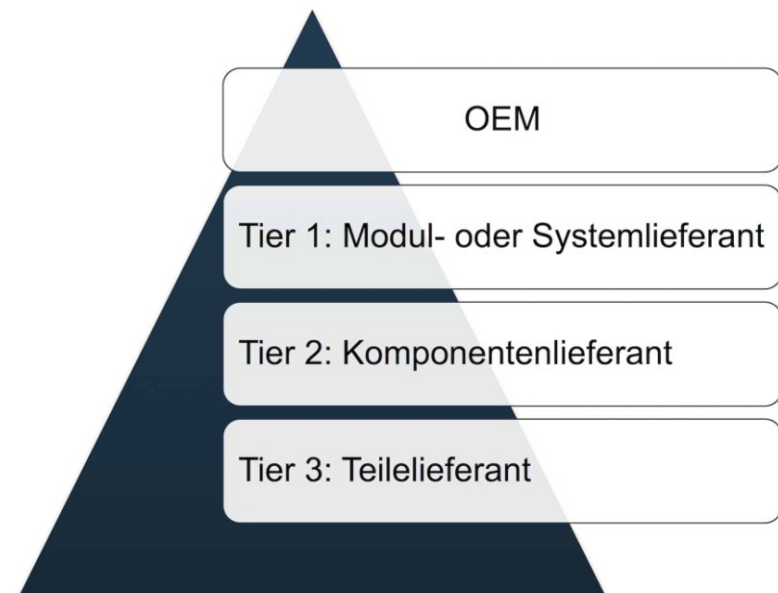
## INTERESSENSGRUPPE ZULIEFERER

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Zulieferer

### Airbus Lieferkette

- Hierarchische Zuliefererstruktur: mehrere Eben von Teilszulieferer: (**Tier Supplier**)
  - OEM (Original Equipment Manufacturer)
  - Tier 1 Zulieferer: Systemkomponenten
  - Tier 2 Zulieferer: Subsysteme
  - Tier 3 Zulieferer: Komponenten und Teile
  - Tier n Zulieferer: Rohstoffe, Gussteile, Pressteile

→ **extrem komplexe Lieferketten**
- 80 % der Produktion von Airbus an Zulieferer ausgegliedert
- Insgesamt über 24.000 Zulieferer weltweit
- Meisten Zulieferer in Europa und Nordamerika
- Wachsende Anzahl in Asien und Afrika



Zuliefererpyramide von Ecosio  
(Liegl 2021)

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Zulieferer

### Verluste durch das A380-Programm für Zulieferer

- Industriepartnerschaften: Risikoverteilung auf **Zulieferer** (**risk sharing partners**)
- Zulieferer finanzieren die Entwicklung und die Einrichtung der Fertigung für die A380-Teile vor. Sie sollten für das Risiko einen höheren Anteil an den Gewinnen des Programms erhalten. Doch weil die Stückzahlen hinter den Prognosen zurück blieben wurde nur wenig Umsatz gemacht und die **Investitionskosten kamen nicht wieder herein**. Das hat die Zulieferer ca. **5 Milliarden EUR** gekostet.  
(<https://perma.cc/YHQ5-M24A>)

# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE ANLEGER



## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Anleger

### Gewinne und Verluste durch das A380-Programm für Anleger

Anleger konnten in den A380 über **geschlossene Fonds** investieren. Beispiel: Dr. Peters DS-Fonds Nr. 129 Flugzeugfonds IV (Airbus A380-800 vermietet an Singapore Airlines von 2008). Fondsvolumen 218.800.000 US\$ (Flugzeugpreis plus Verwaltungsausgaben). Die Anleger beteiligen sich mit 94.100.000 US\$, der Rest wurde fremdfinanziert über eine Bank. Fonds werden i.d.R. für eine Laufzeit von etwa 20 Jahren geplant. Anleger erhielten 7,5 % pro Jahr. Das sind zunächst einmal eine **Teilrückzahlungen** der Investitionssumme. Die **Leasingverträge** mit den Fluggesellschaften haben eine begrenzte Laufzeit (oft 10 Jahre) und verfügen häufig über **Vertragsverlängerungsoptionen**. Wenn davon kein Gebrauch gemacht wird oder die Airline aus dem Vertrag aussteigt, muss das Flugzeug neu vermietet werden. Alternativ kann es verkauft werden. Weitere Möglichkeiten sind der Umbau eines älteren Langstreckenflugzeugs in eine Frachtmaschine oder die Vermietung und Veräußerung der einzelnen Flugzeugkomponenten (**Verschrottung**, part-out). Ob damit das eingesetzte Kapital zurück kommt oder gar Gewinn gemacht wird ist fraglich. **Mit der Verschrottung konnte** im Fall vom Fonds Nr. 129 **am Ende noch 4 % pro Jahr Gewinn gemacht werden**. **In anderen Fällen kam nur das eingesetzte Kapital zurück**. Aber auch **Verluste sind in Zukunft wahrscheinlich**.

(<https://perma.cc/5HPD-SHSF>, <https://perma.cc/FJK5-RRQZ>, <https://perma.cc/7ME6-RGQ5>,  
<https://perma.cc/8CQZ-8FWJ>, <https://perma.cc/C4FF-SLC6>, <https://perma.cc/Y84W-2YCZ>)

# Soziale Bewertung des A380

## INTERESSENSGRUPPE AIRBUS

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Airbus

### Marktanteil, Duopol, Monopol

- Vor dem A380 hatte **Boeing** als Hersteller der großen **747** in dem Marktsegment ein **Monopol**.
- Mit der 747 konnte Boeing hohe Gewinne erzielen. Damit konnten **kleinere Flugzeugmuster von Boeing intern subventioniert** werden. So konnten diese Flugzeuge den Airlines zu attraktiven Preisen angeboten werden.
- Airbus wollte mit dem A380 das **Monopol von Boeing im Marktsegment großer Passagierflugzeuge brechen** und hohe Marktanteile bei allen Passagierflugzeugen ab 100 Sitze erzielen.
- Dadurch wollte Airbus auch im Preiskampf bei den kleineren Flugzeugmustern profitieren und den **Marktanteil** vergrößern.
- Sehr große Passagierflugzeuge (A380 und 747) wurden nur vom **Duopol** aus Airbus und Boeing angeboten.

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Airbus

### Verluste durch das A380-Programm

- **Entwicklungskosten** (ca. **25 Milliarden EUR** ), die **nur ansatzweise amortisiert** werden konnten.
- Die **verspätete Auslieferung** (Kabelprobleme) erfordert technische **Nachbesserungen** führt zu **Konventionalstrafe**: ca. **8 Milliarden EUR**. (<https://perma.cc/YHQ5-M24A>)
- **Zusätzliche Kapitalkosten**, weil Geld für Entwicklung und Bau aufgenommen wurde. Durch verspätete Auslieferung und geringe Anzahl an Verkäufen wurde weniger Geld eingenommen und für die Kredite mußte länger als erwartet Zinsen gezahlt werden: Ca. **5 Milliarden EUR**. (<https://perma.cc/YHQ5-M24A>)
- Die Produktion ist in den ersten Jahren noch ineffektiv. Nach kurzem Hochlauf wurden danach über viele Jahre nur wenige A380 pro Jahr produziert. Bei dieser Produktion sind die Kosten für ein Flugzeug höher als der Umsatz. Jeder A380 verursacht dann einen Verlust.

## Soziale Bewertung des A380 Interessensgruppe Airbus

### Europäische Teamarbeit

- A380 ist erstes Projekt nach Umstrukturierung in eine "Single Company" und Gründung der EADS
- Unterschiedliche Unternehmenskultur und Managementstyles
- Beispiel: Kabelprobleme:
  - Uneinheitliche Verwendung von CAD Programmen verursachte zu kurze Kabel
  - Große Verzögerung der ersten A380 Auslieferung
- A380 als Lernprojekt
  - Beim Bau der A350 lief alles reibungslos
  - A380-Verluste sind aber zu hoch für ein "Lernprojekt"



# Fazit

## Fazit

- Flugzeuge sind wichtig für Lebensqualität durch erhöhte **Mobilität**
- Luftfahrt ist wichtiger Sektor für Forschung und **Technologie** (high tech)
- Große Luftfahrtunternehmen wie Airbus sind als **Arbeitgeber** beliebt
  
- **Flugzeug kann negative soziale Folgen haben** (Lieferkette schwierig zu überprüfen)
  
- Enges Verhältnis zwischen Politik und Luftfahrtindustrie :
  - **politische** und wirtschaftspolitische **Interessen**  
stehen **gegenüber den Interessen des Einzelnen**
  
- Beispiel A380:
  - Teilweise **Zuschüttung eines Naturschutzgebietes**,  
Landebahnverlängerung und  
**Umsiedlungen** haben weitreichende Folgen für Natur und Anwohner.
  - Sehr **hohe steuerfinanzierte Ausgaben** und nicht vollständig zurückgezahlte Kredite gegenüber nur 15 Jahren A380 Produktion sind eine fragwürdige öffentliche Investition.

## Das Ende ...



Demontierter A380 von Singapore Airlines.  
Lebensende bereits nach 13 Jahren statt der erwarteten 25 bis 30 Jahre.  
(<https://perma.cc/2GFL-QSZC?view-mode=server-side&type=image>)

## Die Zukunft ...



<https://www.airbus.com/innovation/zero-emission/hydrogen/zeroe.html>  
 Archived at: <https://perma.cc/HJ6L-3HUB>

**Die neue Idee von Airbus: Wir retten die Welt (ab 2050) mit Zero Emission!**  
**Voraussetzung ist eine umfangreiche finanzielle Unterstützung durch die Gesellschaft.**  
**Vorgehen und Ausgang in Analogie zum A380-Projekt?**

Lesehinweis: SCHOLZ, Dieter, 2020: Design of Hydrogen Passenger Aircraft – How much "Zero-Emission" is Possible?  
<https://doi.org/10.5281/zenodo.4301103>